



INCREDIBLE EDIBLE FRANCE
Les Incroyables Comestibles en France

- - -

L'abondance est le fruit du partage

**Assemblée Générale Ordinaire (AGO)
2020
RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITÉS**

Le présent rapport moral et d'activités se rapporte formellement à l'exercice 2019, mais il inclut également l'activité de l'association et les perspectives d'évolutions de l'association du point de vue de sa gouvernance, de ses missions et des actions qu'elle engage, telles qu'actualisées à fin juin 2020.

Ce rapport est rédigé sous la responsabilité du Cercle Administrateur de l'Association, et est soumis pour approbation à l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra le samedi 12 septembre 2020 à Villeneuve d'Ascq.

Alfortville, le 6 juillet 2020

Chers membres de l'association Incredible Edible France,

En prévision de notre prochaine AGO, nous avons le plaisir de vous transmettre les éléments d'information que nous portons à votre connaissance dans le cadre du Rapport Moral et d'Activités de l'association pour l'exercice 2019 actualisé au 30 juin de l'année en cours, que nous soumettons à votre approbation :

- Un point de situation sur les développements et l'implantation du mouvement Incroyables Comestibles France
- Les activités déployées par la coordination nationale IC France
- Le positionnement de l'association IC France et de la coordination nationale au regard du mouvement citoyen
- Conclusion : enjeux et perspectives d'évolution

INFORMATIONS DE CONTRÔLE ET DE TRANSPARENCE

> Rapport budgétaire et financier

Le présent Rapport Moral et d'Activités est à lire en complément du Rapport Budgétaire et Financier soumis à l'Assemblée Générale Ordinaire (AGO) 2020 de l'association.

Ce rapport est téléchargeable à partir de la page suivante :

<http://lesincroyablescomestibles.fr/transparence/>

Le Rapport Moral et d'Activités 2020 est transmissible sur simple demande à : contact@lesincroyablescomestibles.fr

> Comptes certifiés

Les comptes certifiés de l'association des trois précédents exercices sont accessibles en ligne (via la page "Transparence" de notre site internet, sous la rubrique "Qui sommes-nous?")

Le budget de l'association est très inférieur aux seuils nécessitant le recours à un Commissaire aux Comptes.

Pour plus d'informations : <https://www.service-public.fr/associations/vosdroits/F2907>

POUR TOUTE QUESTION SUR CE RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITÉS

Merci de contacter :

> Lydie Tamarelle

Administratrice de l'association en charge du budget et des finances

lydie.tamarelle@lesincroyablescomestibles.fr

> Damien Leguérinel

Coordinateur de l'association

damien.leguerinel@lesincroyablescomestibles.fr

1. LE DÉVELOPPEMENT ET L'IMPLANTATION DU MOUVEMENT INCROYABLES COMESTIBLES EN FRANCE

L'estimation du nombre d'initiatives Incroyables Comestibles en France

- ❑ Impulsé en France depuis la région Alsace au tout début de l'année 2012, le mouvement Incroyables Comestibles compte à ce jour **8 années et demie d'existence**.
- ❑ Il est aujourd'hui **puissamment implanté et reconnu dans le paysage français de l'agriculture urbaine participative et solidaire** et de la transition éco-citoyenne, et mobilise des milliers de citoyens partout en France.
- ❑ A ce jour, **des actions Incroyables Comestibles ont été engagées dans plus de 1.200 communes de France**, dans les grandes villes comme en milieu rural.
- ❑ Le nombre de groupe actifs (avec des actions en cours) est fluctuant, les Incroyables Comestibles fonctionnant comme un organisme vivant : certaines cellules apparaissent, puis les actions engagées disparaissent après quelques semaines, mois ou années de fonctionnement... pour fréquemment resurgir quelques temps après, portées par un nouveau groupe et une nouvelle énergie.
- ❑ A fin juin, **on estime que des initiatives sont actives dans environ 400 à 500 communes**. Une centaine de groupe actifs ont plus de 4 ans d'existence (avec, dans de nombreux cas, des renouvellements d'équipes).

Précision importante

→ Les chiffres ci-dessus sont à prendre avec grande précaution, car ils s'appuient sur des recoupements de plusieurs sources d'information : référencement au niveau national, activité sur les groupes Facebook, activité presse, etc.

→ Il est très difficile d'en faire le dénombrement précis, nous travaillons actuellement à la création d'un outil d'auto-référencement pour assurer le suivi réel quantitatif des actions du mouvement.

→ Par ailleurs, les initiateurs locaux ne s'adressent pas toujours à la coordination nationale pour faire recenser leur démarrage de groupe, la démarche restant totalement libre.

→ Enfin, ces chiffres ne présument pas de la taille ou du volume d'activité des groupes. Toute commune dans laquelle des actions de plantations partagées sont en cours est comptabilisée comme une commune « active ».

2019/2020 : nouvelles actions engagées

Sur la période été 2019 / été 2020, le mouvement des Incroyables Comestibles a poursuivi son implantation en France :

- 40 nouveaux groupes en 2019 dont 17 sur le deuxième semestre
- 25 nouveaux groupes en 2020

Deuxième semestre 2019 :	Premier semestre 2020 :
Perpignan	Sainte-Menehould
Toulouse	Muron
Rouen	Le Thor
Lure	Grimaud
Cornas	Pailhès
Esperaza	Gries
Courville-sur-Eure	Loos-en-Gohelle
Soulatgé	Clapiers
Le Soler	Triel-sur-Seine
Lausanne (Suisse)	Le Tholy
Linselles	Nouméa
Talence	St-Jeannet
Issy-les-Moulineaux	Grenoble
Le Vigan	Les Ulis
Valenciennes	Tressan
Chens-sur-Léman	Thonon-les-Bains
Fort-de-France	Farnham (Canada)
	Gatuzières/Meyrueis
	Vaulx-en-Velin
	Moulins
	Bailly
	Oullins
	Noisy-le-Sec
	La Souterraine
	Suresnes

Source : liste d'attente de référencement sur le site Internet des IC

Evolution du processus de référencement

Depuis septembre 2019, le processus de référencement sur le site national n'est plus assuré par manque de moyens. Les groupes locaux peuvent tout de même remplir un formulaire pour manifester leur demande de référencement.

Un outil est sur le point de voir le jour pour permettre l'auto-référencement des groupes locaux sans passer par la coordination nationale (plus de détails dans la partie 2). Cette plateforme permettra :

- Une mise à jour plus fiable et plus régulière de la base de données nationale
- Un reporting régulier de l'activité des groupes locaux
- Une vision beaucoup plus précise de la mobilisation : nombres et types d'actions en cours, répartition géographique, dynamique de mobilisation...

Par ailleurs, les nouveaux groupes seront sensibilisés par différents canaux à l'utilité de se référencer au niveau national : permettre une meilleure information sur ce qui se passe dans le réseau, mieux mutualiser les ressources, mieux orienter les citoyens qui cherchent à se rapprocher d'un groupe en activité, mieux orienter la presse qui souhaite relayer le

mouvement, etc. De fait, nous pourrions ainsi avoir un suivi plus quantitatif, mais aussi plus qualitatif, de l'implantation de nos actions.

État d'avancement : La mise en place du système de cartographie interactive est en voie de finalisation dans son développement, la plateforme est fonctionnelle et il ne reste plus qu'à la mettre en production sur un serveur adéquat.

2. LES ACTIVITÉS DÉPLOYÉES PAR LA COORDINATION NATIONALE IC FRANCE

La coordination nationale IC France met en œuvre principalement **trois types d'activités** :

- ❑ **Les activités liées à la réponse aux sollicitations directes** : de citoyens, de groupes, de partenaires, d'élus, de professionnels, de la presse et des médias, etc.
- ❑ **La production d'outils et de supports**
- ❑ **Le développement d'initiatives, de projets et de partenariats**

Ces activités n'ont été que partiellement assurées sur l'année passée en raison de la phase transitoire dans laquelle est entrée l'association à l'automne 2019.

Précision importante

→ *L'objectif de cette partie est de rendre compte de l'ensemble des activités qui sont mises en œuvre par l'équipe nationale. Nous restons cependant dans un contexte associatif, avec des conditions de fonctionnement qui restent très largement sous-optimales compte-tenu des moyens très limités dont nous disposons pour assurer les missions nationales.*

→ *Il n'existe pas à ce jour de système de « traçabilité » et de « reporting » au quotidien de nos activités qui nous permettrait d'indiquer de façon systématique et précise le nombre de contacts, de mails, d'échanges, etc.*

→ *Pour autant, nous espérons que les éléments ci-dessous présentés offriront une vision assez réaliste et précise des activités et des actions qui sont mis en œuvre par l'équipe au niveau national.*

→ *Une confrontation entre les réalisations et les moyens à disposition est indispensable pour mieux estimer et évaluer... et finalement pour apprécier l'action de la coordination nationale.*

Au vu du contexte spécial de cette année pour l'association qui est entrée dans une phase transitoire de renouvellement des équipes et des énergies, auquel s'est ajouté la crise sanitaire liée à l'épidémie de Covid, nous présentons ici un récit chronologique des activités qui ont été déployées sur les 12 derniers mois. Il s'appuie notamment sur des articles ayant été publiés sur le site internet des Incroyables Comestibles.

> Passage de témoin dans le cercle d'administration : arrivée de 3 nouvelles administratrices à l'issue de l'AG 2019

Lors de cette AG, l'équipe en place a exprimé le besoin de se mettre en retrait de l'association et de passer la main à une nouvelle équipe. C'est donc 3 femmes, Lydie, Maria et Salomé, qui ont repris le flambeau pour insuffler de nouvelles énergies et amorcer la renaissance de l'association.

Article en lien :

<http://lesincroyablescomestibles.fr/retour-sur-les-incroyables-journees-23-au-25-aout-2019/>

> Recrutement d'un jeune en service civique pour assurer la coordination

L'équipe précédente ayant tourné la page de l'aventure IC, et notamment les deux personnes qui étaient jusque-là salariées à plein temps de l'association, il fallut trouver une ressource qui permettrait d'assurer la transition en bénéficiant d'un engagement dépassant le simple bénévolat. C'est ainsi que Damien est arrivé à la coordination nationale le premier novembre 2019, pour une durée de 10 mois au rythme de 3 jours par semaine.

Article en lien :

<http://lesincroyablescomestibles.fr/un-nouvel-arrivant-a-la-coordination-du-reseau/>

> Appel à bénévolat pour renforcer l'effectif

Début décembre, un appel à bénévolat (voir ci-dessous) est passé dans tout le réseau afin de trouver de nouvelles énergies du terrain pour nous aider dans le renouvellement de l'association. A cette occasion, une vingtaine de personnes, venant de toute la France, nous répondent positivement et font part de leur motivation à s'engager pour le national.

INCROYABLES BÉNÉVOLES... WE NEED YOU !

En plein renouvellement du réseau des Incroyables Comestibles, nous avons un besoin urgent de bénévoles en tout genre pour :



ÊTRE RÉFÉRENT-E DE SA RÉGION



Apporter un véritable appui territorial aux nombreux groupes locaux existants ou qui démarrent, faire le lien entre les groupes locaux et le national...

FAIRE DU DÉVELOPPEMENT WEB



Rendre dynamique et collaboratif le référencement des groupes locaux et la géolocalisation des actions Incroyables Comestibles via un annuaire interactif, créer un wiki de partage des expériences et des bonnes pratiques, gérer le site internet...

SE RENDRE VISIBLE SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



Faire de la veille sur le mouvement, communiquer et partager les initiatives, répondre aux messages, partager des vidéos inspirantes...

ORGANISER LES INCROYABLES JOURNÉES 2020



Transport, hébergement, nourriture, activités, communication, budget...

REPENSER LA GOUVERNANCE DU RÉSEAU



Statuts, chartes, place du national au sein du mouvement...

OCCUPER DES FONCTIONS ADMINISTRATIVES



Trésorerie, appui juridique, accueil des bénévoles...

Pour la plupart des tâches sur lesquelles nous sollicitons votre aide, aucune expérience particulière n'est demandée : votre motivation suffira ! Et si besoin, des formations pourront même être envisagées : l'idée est vraiment de mutualiser nos forces et nos ressources entre niveaux local et national.

Alors si le coeur vous en dit, rejoignez-nous en envoyant un email à :

WANTED.BENEVOLES@LESINCROYABLESCOMESTIBLES.FR

> **Une newsletter de Noël pour renouer avec le réseau**

https://bienvenue.lesincroyablescomestibles.fr/?mailpoet_router&endpoint=track&action=clic&data=WylxNTgyliwiNWI2dGI0OXIyN3M0d3M0azRvb2tzZ2s0NDB3a2Mwb2siLClyliwiNTU4YjYwMzExY2ZlIixmYWxzZV0

> **Partenariat avec Colisée**

Rappel du contexte

- Une convention de partenariat a été signée en mars 2018 avec le groupe Colisée, réseau regroupant 102 maisons de retraites (EHPAD) dans toute la France
- Suite à une première action Incroyables Comestibles initiée dans une maison de retraite située dans le val d'Oise et qui a été repérée comme l'une des initiatives les plus innovantes et porteuses du réseau, la direction de Colisée a souhaité étendre le principe à toutes ses maisons.
- En juin 2017, le principe des Incroyables Comestibles a été présenté lors d'un séminaire de direction qui réunissait tous les responsables de structure.
- Un plan d'action pour le déploiement des Incroyables Comestibles dans tout le réseau Colisée a été élaboré et validé.
- Le partenariat a été inauguré le 25 mai 2018 à l'occasion de la Fête des Voisins, se déclinant en « Maison de retraites en Fête » au sein du réseau Colisée. Cette inauguration a été reconduite en 2019 dans les Maisons qui n'avaient pas été engagées dans des projets Incroyables Comestibles en 2018.

Les modalités de la convention

- Un partenariat pour trois ans (2018-2020) se traduisant par un soutien de mécénat à hauteur de 40 000 euros par an.
- Un accompagnement par la mise en place d'outils d'animation et d'aide à l'installation d'actions de plantations partagées dans les maisons de retraite.
- Le souhait de travailler également sur le thème des approvisionnements relatifs à la nourriture dans les résidences, et l'installation d'activités externes de micro-maraîchage dans les structures disposant de foncier disponible (pour info : la moitié des structures du Colisée sont en milieu rural).

Les outils d'accompagnement mis en place

- Mise en place d'une plateforme d'animation sur Workplace, la version professionnelle de Facebook (plus de 300 inscrits)
- Réalisation d'un guide du partenariat
- Réalisation et mise à disposition d'outils d'accompagnement :
 - « IC Tout en Images » (réactualisé en 2019) : diaporama de présentation des Incroyables Comestibles
 - « Imaginaire de plantation » (réactualisé en 2019) : diaporama illustré de toutes les possibilités de plantations.

- Mise à disposition de tutos pour réaliser des bacs de plantation, des spirales d'aromatiques, des Jardins en trou de serrure, etc.

Reprise en main du projet à l'automne 2019 par la nouvelle coordination

Une enquête pour évaluer les deux premières années de partenariat a été menée au premier semestre 2019 auprès des établissements du groupe. Malheureusement, celle-ci n'a récolté que très peu de réponses (4).

Lors du passage de témoin, la nouvelle équipe a tenté de relancer la dynamique du partenariat en imaginant un appel à projet diffusé à l'ensemble des établissements Colisée qui proposait tout un panel d'activités IC à réaliser au sein des maisons, avec les résidents, le personnel, les proches des résidents, les voisins... D'autre part, nous voulions aussi lancer cet appel à tous les groupes locaux IC pour les inciter à aller contribuer à ces réalisations dans les établissements, pour amener l'expérience IC, faire de la pédagogie sur la démarche ainsi que faire du lien avec ces personnes.



Cependant, à notre plus grand regret et malgré une réunion avec le chargé du partenariat côté Colisée à la fin décembre pour lui présenter ces idées, nous n'avons plus jamais eu de retour de sa part les mois qui suivirent, et ce malgré nos relances par mail et par téléphone. Bien que certains établissements nous aient contactés pour prendre des nouvelles du partenariat en vue du printemps 2020, l'absence de validation du projet au niveau national nous a empêché de lancer cette opération.

A cela s'est ajouté la crise sanitaire à la mi-mars, impactant fortement les structures de type EHPAD et tuant par conséquent dans l'oeuf nos espoirs de voir ce projet se concrétiser au printemps.

Pour autant, nous ne comptons pas renoncer au soutien de mécénat de 40 000 € qui reste contractuel et nous permettrait de soulager le national pour l'année à venir avec la perspective de financer une partie d'emploi à la coordination.

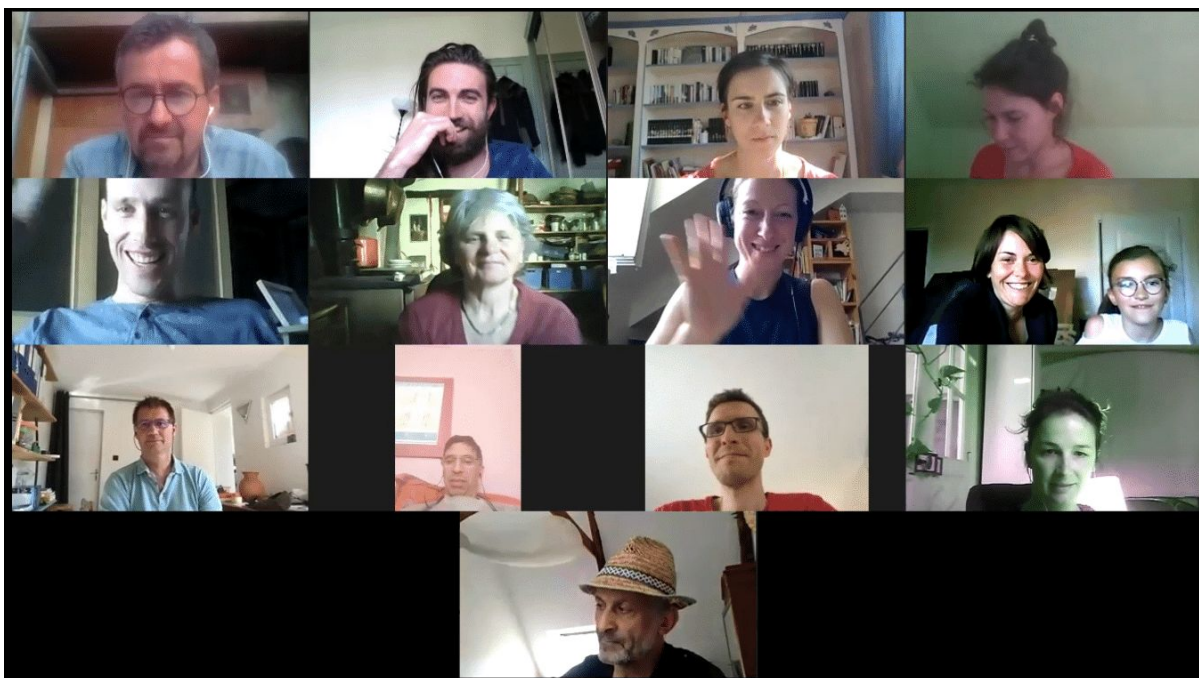
> *Accompagnement vers une gouvernance renouvelée et basée sur l'expérience*

La coordination IC France, consciente de l'enjeu de renouveler sa gouvernance, a souhaité être accompagnée par un chercheur en sciences sociales, Vincent Berthelot, de l'université Paris-Dauphine. Vincent s'intéresse au développement des communautés qui se forment au sein des organisations. Souvent peu prises en compte dans la manière dont ces organisations sont gérées, elles sont pourtant essentielles à leur fonctionnement. Vincent mène ainsi une recherche-action au sein de plusieurs structures, dont les Incroyables Comestibles, qui aspirent à davantage s'appuyer sur la vitalité de ces communautés internes. Ce dispositif de recherche nous permet de bénéficier de son expérience pour relancer la dynamique du réseau mais aussi de co-développer des connaissances, modes alternatifs de gouvernance et de gestion, qui pourront inspirer d'autres structures.

<http://lesincroyablescomestibles.fr/structuration-de-la-coordination-nationale--du-nouveau-dans-la-gouvernance/>

> *Rencontre inter-bénévoles*

Durant le confinement, une "Rencontre entre Incroyables Co...nfiné.e.s" a eu lieu sur Zoom afin que les bénévoles qui s'étaient manifesté.e.s pour aider la coordination fassent connaissance et que l'on réfléchisse collectivement à la manière de faire vivre le mouvement malgré la situation sanitaire. Cette rencontre a duré plus de 2h30 et fut un très beau moment de rencontre et de partage !



> Une seconde newsletter pour garder le moral pendant le confinement

https://bienvenue.lesincroyablescomestibles.fr/?mailpoet_router&endpoint=view_in_browser&action=view&data=WzUsIjkyNWNkMDgwODc1MSIsMCwwLDAsMV0

> Lancement des Zones à Défricher

A l'issue de la rencontre entre bénévoles, plusieurs grands axes de travail se sont dégagés pour amorcer pour de bon la refonte de l'association. Ces chantiers, renommés "Zone à Défricher" ("ZAD"), ont fait l'objet d'un vaste appel à mobilisation auprès du réseau pour agir en toute transparence et embarquer à nos côtés les personnes qui auraient ratées le premier appel à bénévolat.

C'est ainsi que 6 ZAD ont vu le jour début mai, en plein confinement, pour avancer sur des sujets tels que l'accueil des nouveaux groupes locaux, la communication au sein du réseau ou encore la mise en place de relais territoriaux. Réunissant des incroyables de la France entière, elles ont permis d'engager de réelles dynamiques qui continuent aujourd'hui pour certaines de porter leurs fruits.

Article en lien :

<http://lesincroyablescomestibles.fr/lancement-des-incroyables-zones-a-defricher/>

> Incred!Map, la plateforme dynamique et collaborative de référencement

Comme évoqué dans la partie 1, le processus de référencement des groupes locaux était jusqu'à présent assuré par le support informatique national qui ajoutait pour chaque nouveau groupe local se manifestant une page à son image sur le site internet ainsi qu'un marqueur sur la carte mondiale des IC. Problème : cela demande du temps (d'autant plus quand on ne maîtrise pas parfaitement les outils informatiques) et surtout c'est un référencement statique qui empêche de connaître réellement les groupes locaux en activité, de même que les plantations nourricières ou les événements que les groupes organisent au fil du temps.

L'idée d'un outil collaboratif et dynamique ayant déjà germé dans la tête de l'équipe précédente avec une ébauche de cahier des charges, nous nous sommes re-plongés dedans dès le mois de janvier en finalisant le cahier des charges et en sollicitant des développeurs bénévoles pour concevoir cette plateforme.

Pour commencer, cet outil devait notamment :

- proposer un annuaire des groupes locaux avec toutes les informations importantes sur le groupe (photo, ville, description, adresse mail de contact, etc.)
- permettre aux groupes de référencer leurs initiatives de plantation nourricière ainsi que les événements qu'ils organisent
- rendre visible tous ces éléments sur une carte et dans un agenda

Via Webassoc d'une part (<https://www.webassoc.org/>), Kolabee d'autre part (<https://kolabee.com/>), ce sont deux développeurs qui se sont mis à plancher sur le sujet avec à cœur de créer un outil fonctionnel et qui puisse être enrichi au fil de son utilisation.

A partir de fin avril, seul le développeur de Kolabee a continué à travailler en collaboration avec la coordination nationale sur la plateforme ; et aujourd'hui, alors que les IC France se trouvent renforcés de deux nouveaux bénévoles au support informatique, elle n'attend désormais plus qu'une mise en production sur un serveur adapté pour être diffusée le plus largement possible au réseau des Incroyables Comestibles. Nous espérons que cela permettra un recensement détaillé des activités sur le terrain et reflétera la richesse et la diversité de notre mouvement.

> Appel à projets Fondation de France

En partenariat avec l'association de jardins partagés d'Alfortville "J'aime Le Vert", IC France a répondu courant mai à l'appel à projets "Transitions alimentaires et agro-écologiques" de la Fondation de France :

<https://www.fondationdefrance.org/fr/transitions-alimentaires-et-agro-ecologiques>

L'objectif, si nous venions à être sélectionnés, est d'expérimenter le lancement de micro-fermes urbaines sous l'égide des Incroyables Comestibles pour engager un véritable changement d'échelle dans la reprise en main de notre alimentation.

Pour le moment, le jury de présélection a validé le projet ; les résultats définitifs quant à l'attribution ou non de cette subvention auront lieu, eux, en octobre. L'idée est de créer les outils de capitalisation et d'échanges inter-groupes qui faciliteraient ce type d'initiatives, qu'elles soient identifiées ou non comme Incroyablement Comestibles.

> Enquête de terrain pour faire remonter les besoins des groupes locaux

L'une des Zones à Défricher, "Relais territoriaux", est rapidement arrivée à la conclusion qu'une enquête de terrain auprès des groupes locaux était indispensable pour réaliser un diagnostic précis du mouvement 8 ans après son démarrage. Nous serons ainsi en mesure de faire évoluer l'association IC France (en matière de statuts, d'outils, de support en tous genres...) dans un sens qui réponde bien aux besoins s'exprimant à la base. Les résultats de cette enquête vont donc conditionner en grande partie la trajectoire que prendra l'association par la suite.

Lien vers l'enquête :

<https://framaforms.org/enquete-nationale-aupres-des-groupes-locaux-incroyables-comestibles-1592926731>

Après quelques semaines de travail de la part de plusieurs bénévoles pour construire cette enquête, elle a finalement été diffusée début juillet à l'ensemble du réseau via différents canaux (mails, pages Facebook, etc.) et va récolter des réponses durant tout l'été. Les résultats pourront ainsi être présentés lors de l'Assemblée Générale de l'association en septembre afin de valider ensemble les nouvelles orientations à donner à notre tête de réseau.

3. LE POSITIONNEMENT DE L'ASSOCIATION NATIONALE IC FRANCE ET DE LA COORDINATION NATIONALE AU REGARD DU MOUVEMENT CITOYEN

- ❑ Initiés en 2012, les Incroyables Comestibles ont 7 années et demie d'existence en France. **Le mouvement est aujourd'hui puissamment enraciné en France, il mobilise des milliers de citoyens dans tout le pays.**
- ❑ Des enjeux nouveaux sont apparus, et il est **aujourd'hui fondamental de repenser le positionnement et la structuration de l'association IC France**, qui porte la coordination nationale en tant que tête de réseau et structure d'appui technique au développement du mouvement.

- ❑ Cela coïncide avec un moment où l'organisation, les missions, l'action et les moyens au niveau national ont été légitimement questionnés par quelques groupes locaux qui souhaitent mieux comprendre le positionnement et le fonctionnement de la coordination nationale comme tête de réseau.
- ❑ Une réflexion interne à la coordination nationale est engagée depuis plus de trois ans. L'objectif est **que ces évolutions puissent se faire en ouverture et en coopération avec toutes les énergies** qui, au sein de notre mouvement, peuvent s'associer à ces évolutions.

De ce point de vue, l'équipe nationale conçoit les Assemblées Générales, et d'une façon plus large, les Incroyables Journées, moment annuel de rassemblement des forces qui portent le mouvement IC en France, comme des temps forts pour amorcer et jaloner ces évolutions. Le caractère détaillé des documents soumis à l'AG vise à rendre compte en toute transparence de la situation complexe du positionnement et de l'organisation du travail national ; en effet, l'écart important entre les enjeux et les moyens disponibles induit des conditions de travail inadaptées pour les personnes impliquées.

Cette section est composée de trois paragraphes :

- Le premier re-précise les origines du mouvement en France et la façon dont il s'est structuré.
- Le second rappelle la façon dont le travail national s'est organisé, et comment la coordination nationale et l'association IC France qui la porte se sont positionnées.
- Le dernier fait état des réflexions d'ores-et-déjà engagées qui doivent amener à d'importantes évolutions de la « tête de réseau » nationale des Incroyables Comestibles.

Les origines et la structuration du mouvement Incroyables Comestibles en France

> L'implantation du mouvement en France et le mandat confié à ses cofondateurs par les initiatrices anglaises du mouvement Incredible Edible

- Le mouvement Incroyables Comestibles est né en France fin 2011/début 2012 par l'initiative de deux familles situées en Alsace, dans les villages de Fréland (Haut-Rhin) et de Colroy-la-Roche (Bas-Rhin).
- Suite à une rencontre qui s'est tenue au cours de l'été 2012 avec Mary Clear, Pam Warhurst et Estelle Brown, fondatrices anglaises du mouvement à Todmorden, au moment où une quarantaine d'actions avaient déjà été initiées en France, le mandat a été confié aux deux initiateurs en France – François Rouillay et Jean-Michel Herbillon – d'impulser et d'organiser le développement du mouvement en France.
- Une clé d'administration de la Map mondiale de géolocalisation des actions IC leur est confiée, permettant d'animer le travail de référencement. Le développement se

poursuit main dans la main avec les anglais, avec des échanges très réguliers au cours des deux premières années qui s'espaceront par la suite, tout en restant étroits jusqu'à ce jour.

- Les initiatrices anglaises ont également confié le développement du mouvement dans les pays francophones et alliés, ce qui a amené à donner des impulsions, lancer et/ou accompagner des initiatives citoyennes, faire des interventions, relayer l'expérience française, faire des connexions avec d'autres réseaux, etc. pour permettre le développement d'actions dans plus d'une quinzaine de pays.
- Par un travail sans relâche, la mise en place d'outils et de supports et la mise en œuvre d'une communication (site internet, animation sur les réseaux sociaux, relais presse-médias etc.) autour de la démarche citoyenne, le mouvement s'est développé de façon spectaculaire, de très nombreux groupes se sont formés partout dans le pays. Chacun a pu et peut encore en mesurer le résultat.

> La création de l'association IC France et l'édiction de la charte fondamentale

- La dimension nationale du développement du mouvement a été imprimée dès les tout débuts de l'aventure Incroyables Comestibles en France en 2012.
- En avril 2013, l'association Incredible Edible France a vu le jour. Conformément à l'esprit du mouvement citoyen, elle a été conçue comme une structure d'appui technique au développement du mouvement des Incroyables Comestibles en France, et non comme une structure de gouvernance.
- Ses statuts prévoient un fonctionnement susceptible d'associer pleinement les citoyens et les groupes locaux souhaitant être associés au travail national.
- Dans le strict cadre du mandat qui lui a été confié par les initiatrices anglaises du mouvement, et en lien étroit et constant avec elles, l'association a édité la Charte Fondamentale des Incroyables Comestibles, qui scelle le bien commun du mouvement.

> Le lien avec les origines anglaises du mouvement

- Les initiateurs français du mouvement n'ont eu de cesse depuis 7 ans de garder une proximité avec l'initiative anglaise du mouvement, et avec ses fondatrices, de façon à rester au plus proche des fondamentaux du mouvement : gratuité, citoyenneté, inter-générationnalité, éducation, inclusion, bienveillance, convivialité.
- Ce lien est permanent. Jean-Michel Herbillon, cofondateur du mouvement en France est intervenu (une nouvelle fois) en juin 2018 à Todmorden, à l'occasion des 10 ans du mouvement Incredible Edible, à la demande de Pam Wahrurst et de Mary Clear.
- En 2018, Pam Warhust a accepté de devenir présidente d'honneur de l'association IC France, permettant de renforcer le lien et les partenariats avec le mouvement

d'origine. Pour information, l'association n'a pas de fonction de présidence. Les statuts prévoient un collège exécutif.

Le positionnement de l'association nationale IC France : principalement une structure d'appui technique, et non de gouvernance

> Les conditions de création de l'association nationale IC France

- C'est depuis l'Alsace que le mouvement Incroyables Comestibles s'est implanté en France : d'abord dans les villages des deux cofondateurs, puis en s'implantant progressivement dans d'autres localités.
- L'association nationale a été créée là où le mouvement s'est implanté. C'est la raison pour laquelle elle relève du droit Alsacien-Mosellan, par commodité.
- Le mouvement IC est une initiative décentralisée, l'équipe nationale travaillant en réseau, impliquant des personnes géographiquement situées dans tout le pays. Il va également de soi que la création d'une association d'un mouvement naissant répond avant tout à des critères de pragmatisme.
- Le Cercle des membres fondateurs de l'association réunit des personnes qui étaient proches des initiateurs. En 2019, dans un contexte très différent, un profond renouvellement fut nécessaire pour donner un nouveau souffle à l'association. A noter que la coordination nationale est formée par un cercle de personnes venant de toute la France.
- Ce renouvellement est intervenu lors de l'AG 2019. Le Conseil d'administration issu de cette AG se compose de la façon suivante :
 - Lydie Tamarelle, Alfortville
 - Salomé Grasset, Pleurtuit
 - Maria Sperring, Guéret

> Une structure d'appui technique et de facilitation

- L'association a une mission de « *tête de réseau* » : à savoir une mission d'animation, de coordination, de conseil et d'accompagnement des groupes citoyens, organisations, structures désireuses de lancer des initiatives Incroyables Comestibles, de représentation ainsi que de protection de la marque Incredible Edible France / Incroyables Comestibles France. Son rôle est avant tout un rôle technique, d'appui et de facilitation.
- L'association n'a pas été conçue comme une structure de gouvernance, **le mouvement Incroyables Comestibles étant totalement souverain à sa base.**
- De simples citoyens, des collectifs ou associations, des organisations peuvent **lancer des Initiatives Incroyables Comestibles sans avoir à demander la permission ou l'autorisation à qui que ce soit, sans obligation de suivre quelque protocole que ce soit, sans adhésion.**

- Les actions doivent uniquement respecter la charte éthique de bien commun ainsi que l'esprit de respect et de bienveillance qui l'anime, charte fondamentale qui stipule entre autres que le mouvement est totalement apolitique au sens partisan du terme, et non lucratif (ce qui ne veut pas dire sans moyen, voir ci-dessous).

> **Impulser des initiatives**

- L'association nationale a vocation à soutenir les projets et à développer des initiatives. Elle accueille de façon positive les actions de terrain, et est pleinement dans son rôle en les soutenant, en les accompagnant, en les valorisant et en essayant de les démultiplier.
- La structure IC France est également **dans son rôle d'initiative en impulsant des projets ou en mettant en œuvre des partenariats**. Elles offrent un cadre, des possibilités qui peuvent être saisies ... ou non !
- Il est important de noter que **ces initiatives ne s'imposent d'aucune façon aux groupes locaux**, qui sont totalement libres de faire la jonction, ou pas, avec ces impulsions.
- Il va de soi que les initiatives se construisent en lien étroit et **au contact permanent avec la base**, en étant à l'écoute des besoins et des remontées, mais aussi à l'écoute des évolutions. Le mouvement Incroyables Comestibles est un acteur de la transition citoyenne des territoires, et à vocation à développer des actions qui permettent d'appuyer, de structurer, d'accompagner cette transition, en convergence avec d'autres acteurs.
- A ce stade, l'association nationale a été conçue comme un outil permettant d'**offrir un cadre facilitant**. L'adhésion à l'association est possible et libre (sans coût d'adhésion) à toute personne souhaitant soutenir ou s'associer au travail d'animation ou de coordination du mouvement au niveau national.

> **Des moyens pour permettre de développer des actions de gratuité à grande échelle, et pour impulser et accompagner la transition alimentaire**

Il convient de relever que :

- Pour faire de la gratuité à grande échelle, il faut des moyens ! Ces moyens permettent de mettre en valeur la beauté du geste citoyen dans son engagement à donner de son temps pour des actions de bien commun.
- Le mouvement s'est développé à grande échelle en France parce que **toute une équipe a œuvré sans relâche**, dès 2012, pour faire connaître l'initiative, construire des plaidoyers, impulser de nouvelles actions, accueillir, orienter, accompagner les groupes dans leurs implantations, mettre en place des outils, des méthodologies, animer le réseau, être force de proposition etc.
- Le mouvement a pris une ampleur particulière en France, dépassant de loin l'implantation et le rayonnement du mouvement Incredible Edible en Angleterre, sa terre d'origine, mais aussi au Québec à partir du moment où des ressources ont pu

être disponibles pour dégager du temps et de la disponibilité au sein d'une équipe fonctionnant de façon plus structurée.

- Ces missions de tête de réseau ne pouvaient pas être mises en œuvre dans le cadre strict du bénévolat, même si la coordination nationale fonctionne principalement avec de l'énergie bénévole. Cependant, comptant 2 salariés jusqu'à l'an passé, la phase transitoire dans laquelle est entrée l'association à la fin de l'été dernier a vu l'effectif de l'équipe impliquée dans le travail national diminuer considérablement.

> ***Une nouvelle étape dans le travail national***

- **Le mouvement est aujourd'hui à maturité, et dans une nouvelle phase** : il conviendrait de monter d'un cran dans les capacités de mobilisation collective et de travailler à des projets qui ont un impact plus significatif sur les territoires et sur le système économique et éducatif. Des projets ont émergé pour permettre d'impulser des dynamiques de transition alimentaire qui vont bien au-delà des simples actions de plantations partagées à vocation pédagogique.
- Il existe **une demande importante des acteurs de terrain** d'être outillés et appuyés pour impulser des projets ou s'associer à des projets existants, en lien avec la transition alimentaire.
- Cette **montée en gamme** nécessite des ressources, des compétences et des moyens, ce qui ne renie en rien les valeurs et les principes du mouvement Incredible Edible, tout au contraire.

Face à l'ampleur prise par le mouvement, des moyens sont indispensables pour pouvoir accompagner son positionnement comme un acteur de premier plan de la mobilisation citoyenne et construire des projets structurants (comme les démarches « Villes et Villages comestibles de France » ou « Mon parcours d'Incroyable Citoyen », laissés en suspens depuis 2018 par manque de moyens).

Par comparaison, des équipes salariées bien plus étoffées existent dans des mouvements comparables aux nôtres : Colibris (budget annuel supérieur à 1 million d'euros), Ferme d'Avenir, Terre de Liens, Collectif de la transition citoyenne, Zero Waste France, etc.

> ***Financements en France : une éthique***

- Depuis le démarrage du mouvement en France, la coordination nationale a été très précautionneuse dans les choix de partenariats, refusant toute source de financement qui pourrait s'avérer en contradiction avec les valeurs fondamentales du mouvement.
- A noter que compte-tenu de l'ampleur de la mobilisation et de la surface médiatique du mouvement, d'importants financements « faciles » auraient pu être mis en œuvre.

- Nous rappelons que la charte éthique du mouvement des Incroyables Comestible définit le **principe de non lucrativité, et de bien commun du mouvement**. Cela signifie que les moyens disponibles sont entièrement dévolus à la poursuite de l'objet social de l'association : la promotion et le développement du mouvement, et d'une façon plus générale, la participation à la transition alimentaire des territoires.

> Financements locaux & rôle de la coordination nationale

- Il est par ailleurs à noter que de nombreux groupes locaux en France bénéficient sur leur propre initiative de soutiens financiers de municipalités ou de mécènes privés, et que l'équipe nationale appuie et accompagne les groupes qui souhaitent s'engager dans cette voie.
- La coordination nationale est parfaitement dans son rôle en veillant au caractère non lucratif des actions Incroyables Comestibles, mais également en aidant à construire de nouveaux modèles économiques permettant de soutenir des initiatives locales de transition alimentaire.

Evolution de la tête de réseau des Incroyables Comestibles France

> 2016-2018 : Stabilisation de l'équipe nationale

Entre 2016 et 2018, une équipe nationale a finalement pu se stabiliser, ce qui a été un élément très positif. La difficulté dans nos réseaux est souvent que beaucoup de personnes volontaires se manifestent pour aider ou soutenir bénévolement, mais se retirent assez vite et ne sont pas en mesure de s'impliquer de façon sérieuse et responsable, continue sur des périodes qui font que l'on peut réellement compter sur elles. Nous avons passé beaucoup de temps à accueillir et former des candidats qui finalement, pour une raison ou une autre, ne sont rapidement plus en mesure de donner suite.

Inversement, il est très difficile d'accueillir des personnes en appui dans une organisation qui n'est pas viabilisée, suffisamment organisée pour déterminer des rôles, des tâches bien définies, des responsabilités, des mécanismes opérants de prise de décision, etc.

Par ailleurs, le fonctionnement au quotidien a été très impacté par le poids de l'activité et des sollicitations quotidiennes, et le déséquilibre important entre les moyens à disposition (notamment les ressources financières), la charge de travail et la capacité à développer des projets structurants.

De facto, l'équipe travaille dans des conditions très sous-optimales, générant manque de réactivité et priorisation. Une remise à plat s'avère indispensable.

> 2019 : Essoufflement

Une nouvelle équipe d'administration a été installée lors de l'AG 2018 qui s'est tenue à Cergy en septembre 2018. Comme indiqué précédemment, cette nouvelle configuration a permis d'intégrer des personnes nouvelles pour une meilleure représentativité de la diversité des initiatives, des sensibilités, des régions.

Pour autant, le travail collectif au sein de ce cercle de travail a eu beaucoup de mal à se mettre en place, et ce pour différentes raisons :

- Des attentes importantes qui se sont heurtées très vite à une difficulté de mettre en place des rythmes de travail, dues aux contraintes des uns et des autres et aux très fortes contraintes de disponibilité.
- Des niveaux d'engagement très différents au sein du groupe, des difficultés à mettre en place des processus de travail permettant d'amener chacun au même niveau d'information.
- Une impossibilité à trouver des temps permettant de rassembler l'équipe nationale, permettant de faire réellement connaissance, permettant de créer une émulation commune.
- Dans ce contexte, une difficulté à établir des priorités claires et à dégager l'énergie nécessaire pour porter des projets structurants qui permettrait de viabiliser le travail de l'association nationale.
- Un passif né de différentes situations antérieures qui n'ont pas pu être réglées au cours des dernières années, et qui finissent par conduire à des enlisements, des essoufflements, un déséquilibre dans la répartition des charges de travail, etc. qui ont beaucoup pesé sur la dynamique de travail collective.
- Plusieurs retraits déclarés ou de facto.
- Une difficulté exprimée par certains administrateurs de pouvoir bien se situer dans le travail collectif, et de pouvoir réellement s'impliquer.

Au final, l'impérieuse remise à plat et réorganisation intégrale du travail national n'a pas pu se faire au cours de l'année écoulée, conduisant à un épuisement général des forces.

Dans ces circonstances, le travail de réponse aux sollicitations quotidiennes et de pilotage des deux partenariats en cours, ainsi que l'organisation du rassemblement national des Incroyables Journées, a consommé toutes les énergies opérationnelles disponibles.

Comme dit précédemment, les projets structurants « Villes et villages Comestibles de France » et « Mon parcours d'Incroyable Citoyen » ont été très largement laissés en stand-by.

La situation financière de l'association, notamment marquée par l'absence de ressources nouvelles, est la traduction de l'incapacité d'avancer sur le développement de projets structurants permettant de consolider le modèle économique de l'association et d'en viabiliser le fonctionnement à moyen et long terme.

> 2020 : Amorce d'un renouveau

Suite à l'essoufflement de l'équipe en place en 2019, un nouveau conseil d'administration a vu le jour lors de l'AG de l'association à la fin août. Composé de 3 femmes issues de groupes locaux IC, cette nouvelle équipe avait pour but d'engager l'association sur un chemin de transition pour redessiner son contour et impulser une nouvelle dynamique.

Rapidement rejointe par une personne en service civique travaillant 3 jours par semaine pour l'association pendant 10 mois, puis début 2020 par 3 autres bénévoles enthousiastes à l'idée de s'impliquer dans ce renouvellement, ce désormais "cercle de coordination et d'orientation" s'est défini comme l'organe délibératif et stratégique assurant le pilotage de l'association. Sa mission est d'assurer la continuité de l'association nationale, en attente de la redéfinition du modèle dans une phase de transition.

Ce cercle de pilotage est ouvert à toutes les énergies volontaires pour aider à cette redéfinition, et espère notamment pouvoir compter sur l'enquête de terrain en cours (description en partie 2) et sur l'AG de septembre pour amorcer collectivement le renouveau à insuffler à l'association et la remettre pleinement au service de cet incroyable mouvement !

4. CONCLUSION : ENJEUX ET PERSPECTIVES D'ÉVOLUTION

Les Incroyables Comestibles, bien implantés en France grâce à l'interaction entre l'engagement local et le soutien d'une coordination nationale

Le mouvement Incroyables Comestibles vit en France dans l'interaction entre l'ensemble des très nombreux citoyens bénévoles, qui chaque jour, s'investissent pour faire vivre nos actions de plantations partagées et participer, sur leurs territoires, aux projets de transition alimentaire, et une équipe au niveau national, qui a à cœur d'oeuvrer pour faciliter l'implantation et accompagner le développement de notre mouvement en France.

Aujourd'hui, nous observons une très forte implantation du mouvement, une reconnaissance institutionnelle, une présence bien réelle sur le terrain, une dynamique qui reste en développement, attestée par les très nombreuses sollicitations que nous recevons chaque jour, sur le plan local comme sur le plan national.

Une force propulsive importante due à la puissance du concept

Les Incroyables Comestibles sont dans l'air du temps, mais se développent et prospèrent surtout grâce à la puissance de la forme de mobilisation citoyenne qu'il propose :

- Inviter chacune/chacun à poser en conscience un acte positif inscrit dans une notion de gratuité de bien commun qui, là où nous nous trouvons, là où nous habitons, tel que nous sommes, permet de nous reconnecter les uns aux autres, et de nous reconnecter à la terre nourricière dans un esprit de co-création joyeuse de l'abondance partagée !
- Démontrer le pouvoir des petites actions, et l'enjeu de créer des mobilisations citoyennes par l'acte positif pour nourrir un autre imaginaire collectif et faire bouger les lignes politiques et sociétales autour de sujets cruciaux : le vivre-ensemble, la nourriture saine et locale, la santé, le soin et le respect apporté à la terre nourricière, au milieu naturel, au rythme du vivant, la lutte contre le gaspillage alimentaire, l'éducation au vivant, etc.
- Inviter à la réappropriation : de sa ville, de son alimentation, de sa santé, de son avenir...
- Sensibiliser au lien entre l'écologie intérieure et l'écologie sociale et sociétale.
- Accompagner la prise de conscience de l'enjeu du manger sain et local, et de l'enjeu à transformer les villes et les territoires en espaces nourriciers, pour se mettre en mouvement vers l'autosuffisance alimentaire.
- Créer des sillons de conscience et générer des convergences pour faire avancer l'agenda de la transition citoyenne. Faire émerger une masse critique de gens sensibles à l'enjeu de créer de nouveaux modes d'organisation sociétale et de régulation socio-économique, pour permettre, au final, de redéfinir la notion de "développement humain".

Aujourd'hui, le mouvement continue à mobiliser des milliers de citoyens partout en France et dans le monde, la pollinisation se poursuit, et son implantation s'enracine chaque jour davantage dans nos territoires.

L'interaction constante entre un mouvement citoyen totalement souverain à sa base et une structure nationale d'aide, d'appui et de soutien est incontestablement une force propulsive du développement des Incroyables Comestibles dans notre pays.

Faiblesses et fragilités

Nous sommes chaque jour en contact avec des citoyens curieux et interpellés par notre forme d'action, qui s'engagent, qui essaient, mais qui se heurtent assez rapidement à des problèmes de moyens, d'engagement collectif, et qui ont besoin d'outils et de structuration pour mieux se situer, mieux fédérer, avoir un impact plus direct face aux élus et partenaires territoriaux.

Aujourd'hui, la motivation initiale ne suffit plus ! Le manque d'outils probants et de dispositifs structurants conduit à une forme d'épuisement des énergies. Il y a un enjeu fort à mettre à la disposition des bénévoles locaux des dispositifs d'appui repensés : mise à disposition d'informations de plaidoyer, pack de démarrage, outils de mobilisation et de régulation, outils pédagogiques, tutoriels, méthodologies de travail, alliances nationales soutenant les actions locales, structurations, moyens opérationnels, coaching, organisation territoriale, outils presse, réseaux sociaux, etc.

On s'aperçoit aujourd'hui qu'alors que les citoyens qui se lancent seuls finissent par s'épuiser à petit feu, les groupes s'enracinent et prospèrent dès que l'action est mieux structurée, portée institutionnellement : par des associations, des organismes d'actions sociale et d'éducation populaire, des conseils municipaux de jeunes, des bailleurs sociaux, des écoles, des maisons de retraite, etc.

Au niveau national, les Incroyables Comestibles sont repérés comme un acteur majeur de l'agriculture urbaine pédagogique, participative et solidaire, et sont de plus en plus sollicités, sur le plan national, comme une institution, ce qu'ils ne sont pas !

L'écart entre les enjeux et les attentes d'une part, les énergies, ressources et moyens disponibles d'autre part, ne va pas sans poser d'importants problèmes de viabilité du travail national.

Un engagement de coeur et de conviction, en local mais aussi en national

Ce mouvement tient sa force de l'engagement de personnes qui, chaque jour, s'engagent sur le terrain en donnant un peu de leur temps pour faire vivre nos actions de plantations partagées.

Sur le plan national, ce rapport d'activité fait état de l'engagement sans compter, de coeur et de conviction, de femmes et d'hommes qui, de façon bénévole pour la très grande majorité d'entre eux/elles, se sont engagé.e.s pour soutenir et porter en conscience et en responsabilité le développement du mouvement citoyen des Incroyables Comestibles en France.

Le travail national des Incroyables Comestibles est un **cercle de travail ouvert à toutes et à tous**. Cette équipe nationale a évolué ces dernières années au gré des bonnes volontés souhaitant s'associer à ce travail et **oeuvrer dans l'esprit du mouvement : respect, solidarité, partage, bienveillance, tolérance, sincérité de l'engagement et entraide**.

Cette équipe qui a réuni à certaines époques une quinzaine de personnes investies de différentes façons et à différents niveaux oeuvre avec les moyens limités dont elle dispose, dans un contexte globalement difficile car les enjeux sont importants, les sollicitations sont nombreuses, les attentes sont fortes, consciente de toutes les limites de son action.

Une organisation du travail national qui doit être profondément repensée

Après 8 années pleines d'implantations et de développement très important du mouvement en France, dans un contexte très différent des années de démarrage, contexte nouveau dans lequel les Incroyables Comestibles sont devenus un acteur important dans le paysage de l'agriculture urbaine participative et de la transition alimentaire des territoires, et face à des enjeux de société très forts, il est aujourd'hui indispensable de **repenser le positionnement et la structuration du travail national**. C'est le souhait le plus ardent de toute l'équipe nationale qui soutient le développement des Incroyables Comestibles en France.

Nous sommes désireux d'évolutions et accueillons toutes les bonnes volontés qui nous permettront de conduire les changements indispensables pour plus de transparence, plus de coopération, plus d'implication, plus de représentativité et plus de démocratie au sein de notre mouvement.

Face à l'essoufflement du travail national décrit en page 20-21 et la phase transitoire qui s'en suit actuellement, l'arrivée de nouvelles énergies et de nouvelles personnes prêtes à s'engager pour soutenir ce travail est essentielle. **L'avenir de l'association IC France et des missions qu'elle met en oeuvre est en jeu.**

Des chantiers à poursuivre ensemble au plus vite

Les chantiers identifiés comme prioritaires et initiés dans les ZAD depuis plusieurs mois sont les suivants :

- ❑ **La refonte de la gouvernance de l'association**, par un changement des statuts
- ❑ **La remise à plat du fonctionnement opérationnel de la coordination nationale** : meilleure structuration, tâches administratives, processus de travail, etc.
- ❑ **La refonte du site internet et des outils de communication**, pour y intégrer notamment de nouveaux outils comme la plateforme d'auto-référencement, la capitalisation de retours d'expérience et le développement d'échanges inter-groupes.
- ❑ **Les partenariats**, pour travailler davantage en convergence avec les autres forces citoyennes de la transition et potentiellement assurer la stabilité financière de l'association

L'équipe actuelle invite chacun.e à partager avec nous cet idéal d'inaugurer une nouvelle époque dans la structuration et l'organisation du travail national, chacun.e étant bienvenu.e pour contribuer à cette dynamique.

A Alfortville, le 6 juillet 2020

Pour l'association Incredible Edible France, le collège exécutif

Lydie TAMARELLE

Responsable exécutive

Salomé GRASSET

Responsable exécutive

Maria SPERRING

Responsable exécutive

INCREDIBLE EDIBLE FRANCE – LES INCROYABLES COMESTIBLES EN FRANCE

Association de droit local Alsace-Moselle (loi 1908) inscrite au TI de Colmar – Registre de Kayserberg

Domiciliation : 2 impasse des griottes – 68 240 Fréland

- - -

www.lesincroyablescomestibles.f