



LES INCROYABLES COMESTIBLES EN France
IC FRANCE

- - -

L'abondance est le fruit du partage

Assemblée Générale Ordinaire (AGO)
2021
RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITÉS

Le présent rapport moral et d'activités se rapporte formellement à l'exercice 2020, mais il inclut également l'activité de l'association et les perspectives d'évolutions de l'association du point de vue de sa gouvernance, de ses missions et des actions qu'elle engage, telles qu'actualisées à fin juillet 2021.

Ce rapport est rédigé sous la responsabilité du Cercle Administrateur de l'Association, et est soumis pour approbation à l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra le 25 septembre 2021 à

Alfortville, le 27 juillet 2021

Chers membres de l'association Les Incroyables Comestibles en France,

En prévision de notre prochaine AGO, nous avons le plaisir de vous transmettre les éléments d'information que nous portons à votre connaissance dans le cadre du Rapport Moral et d'Activités de l'association pour l'exercice 2020 actualisé au 15 juillet de l'année en cours, que nous soumettons à votre approbation :

- Un point de situation sur les développements et l'implantation du mouvement Incroyables Comestibles France
- Les activités déployées par la coordination nationale IC France
- Le positionnement de l'association IC France et de la coordination nationale au regard du mouvement citoyen
- Conclusion : enjeux et perspectives d'évolution

INFORMATIONS DE CONTRÔLE ET DE TRANSPARENCE

> Rapport budgétaire et financier

Le présent Rapport Moral et d'Activités est à lire en complément du Rapport Budgétaire et Financier soumis à l'Assemblée Générale Ordinaire (AGO) 2021 de l'association.

Ce rapport est téléchargeable à partir de la page suivante :

<http://lesincroyablescomestibles.fr/transparence/>

Le Rapport Moral et d'Activités 2021 est transmissible sur simple demande à : contact@lesincroyablescomestibles.fr

> Comptes certifiés

Les comptes certifiés de l'association des trois précédents exercices sont accessibles en ligne (via la page "Transparence" de notre site internet, sous la rubrique "Qui sommes-nous ?")

Le budget de l'association est très inférieur aux seuils nécessitant le recours à un Commissaire aux Comptes.

Pour plus d'informations : <https://www.service-public.fr/associations/vosdroits/F2907>

POUR TOUTE QUESTION SUR CE RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITÉS

Merci de contacter :

> Lydie Tamarelle

Administratrice de l'association en charge du budget et des finances

lydie.tamarelle@lesincroyablescomestibles.fr

> Julien Lermytte

Coordinateur de l'association

julien.lermytte@lesincroyablescomestibles.fr

1. LE DÉVELOPPEMENT ET L'IMPLANTATION DU MOUVEMENT INCROYABLES COMESTIBLES EN FRANCE

L'estimation du nombre d'initiatives Incroyables Comestibles en France

- ❑ Impulsé en France depuis la région Alsace au tout début de l'année 2012, le mouvement Incroyables Comestibles compte à ce jour **9 années et demie d'existence**.
- ❑ Il est aujourd'hui **puissamment implanté et reconnu dans le paysage français de l'agriculture urbaine participative et solidaire** et de la transition éco-citoyenne, et mobilise des milliers de citoyens partout en France.
- ❑ A ce jour, **des actions Incroyables Comestibles ont été engagées dans plus de 1.200 communes de France**, dans les grandes villes comme en milieu rural.
- ❑ Le nombre de groupes actifs (avec des actions en cours) est fluctuant, les Incroyables Comestibles fonctionnant comme un organisme vivant : certaines cellules apparaissent, puis les actions engagées disparaissent après quelques semaines, mois ou années de fonctionnement... pour fréquemment resurgir quelques temps après, portées par un nouveau groupe et une nouvelle énergie.
- ❑ A fin juin, **on estime que des initiatives sont actives dans environ 150 à 300 communes**. Une cinquantaine de groupe actifs ont plus de 4 ans d'existence (avec, dans de nombreux cas, des renouvellements d'équipes).

Précision importante

→ Les chiffres ci-dessus sont à prendre avec grande précaution, car ils s'appuient sur des recoupements de plusieurs sources d'information : référencement au niveau national, activité sur les groupes Facebook, activité presse, etc.

→ Il est très difficile d'en faire le dénombrement précis, nous travaillons actuellement à la création d'un outil d'auto-référencement pour assurer le suivi réel quantitatif des actions du mouvement.

→ Par ailleurs, les initiateurs locaux ne s'adressent pas toujours à la coordination nationale pour faire recenser leur démarrage de groupe, la démarche restant totalement libre.

→ Enfin, ces chiffres ne présument pas de la taille ou du volume d'activité des groupes. Toute commune dans laquelle des actions de plantations partagées sont en cours est comptabilisée comme une commune « active ».

2020/2021 : nouvelles actions engagées

Sur la période été 2020 / été 2021, le mouvement des Incroyables Comestibles a poursuivi son implantation en France et dans les pays francophones :

- nouveaux groupes en 2020 dont 3 sur le deuxième semestre
- 19 nouveaux groupes en 2021

<p>2020 : Sainte-Menehould Muron Le Thor Grimaud Pailhès Gries Loos-en-Gohelle Clapiers Triel-sur-Seine Le Tholy Nouméa St-Jeannet Grenoble Les Ulis Tressan Thonon-les-Bains Farnham (Canada) Gatuzières/Meyrueis Vaulx-en-Velin Moulins Bailly Oullins Noisy-le-Sec La Souterraine Suresnes Saint Martin d'Oney Auzeville-Tolosane Saint-Jean-sur-Richelieu</p>	<p>Premier semestre 2021 : Folking Plobannalec Lure St Pierre les Nemours Val d'Or Oullins Loperhet Saint-Satur La Léchère Andenne Sainte Pazanne Isola Le Val Le Fleix Cormeilles-en-Parisis Bihorel Montelimar Plourac'h Bellegarde en Forez</p>
--	--

Source : liste d'attente de référencement sur le site Internet des IC

Evolution du processus de référencement

Depuis septembre 2019, le processus de référencement sur le site national n'est plus assuré par manque de moyens. Les groupes locaux peuvent tout de même remplir un formulaire pour manifester leur demande de référencement.

Ce processus était jusqu'en 2019 assuré par le support informatique national qui ajoutait pour chaque nouveau groupe local se manifestant une page à son image sur le site internet ainsi qu'un marqueur sur la carte mondiale des IC. Problème : cela demande du temps (d'autant plus quand on ne maîtrise pas parfaitement les outils informatiques) et surtout c'est un référencement statique qui empêche de connaître réellement les groupes locaux en activité, de même que les plantations nourricières ou les événements que les groupes organisent au fil du temps.

L'idée d'un outil collaboratif et dynamique ayant déjà germé dans la tête de l'équipe précédente avec une ébauche de cahier des charges, nous nous sommes re-plongés dedans dès le mois de janvier 2020 en finalisant le cahier des charges et en sollicitant deux développeurs bénévoles pour concevoir cette plateforme via Webassoc d'une part (<https://www.webassoc.org/>) et Kolabee d'autre part (<https://kolabee.com/>).

Un outil a été élaboré pour permettre l'auto-référencement des groupes locaux sans passer par la coordination nationale. Cette plateforme permettrait :

- Une mise à jour plus fiable et plus régulière de la base de données nationale,
- Un reporting régulier de l'activité des groupes locaux,
- Une vision beaucoup plus précise de la mobilisation : nombres et types d'actions en cours, répartition géographique, dynamique de mobilisation...

Concrètement, cela se traduirait par les services suivants :

- proposer un annuaire des groupes locaux avec toutes les informations importantes sur le groupe (photo, ville, description, adresse mail de contact, etc.)
- permettre aux groupes de référencer leurs initiatives de plantation nourricière ainsi que les événements qu'ils organisent
- rendre visible tous ces éléments sur une carte et dans un agenda sur une même page.

Par ailleurs, les nouveaux groupes seraient sensibilisés par différents canaux à l'utilité de se référencer au niveau national : permettre une meilleure information sur ce qui se passe dans le réseau, mieux mutualiser les ressources, mieux orienter les citoyens qui cherchent à se rapprocher d'un groupe en activité, mieux orienter la presse qui souhaite relayer le mouvement, etc. De fait, nous pourrions ainsi avoir un suivi plus quantitatif, mais aussi plus qualitatif, de l'implantation de nos actions.

Aujourd'hui, cet outil n'attend plus qu'une mise en production sur un serveur adapté pour être diffusée le plus largement possible au réseau des Incroyables Comestibles. Nous espérons que cela permettra un recensement détaillé des activités sur le terrain et reflétera la richesse et la diversité de notre mouvement.

2. LES ACTIVITÉS DÉPLOYÉES PAR LA COORDINATION NATIONALE IC FRANCE

La coordination nationale IC France met en œuvre principalement **trois types d'activités** :

- Les activités liées à la réponse aux sollicitations directes** : de citoyens, de groupes, de partenaires, d'élus, de professionnels, de la presse et des médias, etc.
- La production d'outils et de supports**
- Le développement d'initiatives, de projets et de partenariats**

Précision importante

→ L'objectif de cette partie est de rendre compte de l'ensemble des activités qui sont mises en œuvre par l'équipe nationale. Nous restons cependant dans un contexte associatif, avec des conditions de fonctionnement qui restent très largement sous-optimales compte-tenu des moyens très limités dont nous disposons pour assurer les missions nationales.

→ Il n'existe pas à ce jour de système de « traçabilité » et de « reporting » au quotidien de nos activités qui nous permettrait d'indiquer de façon systématique et précise le nombre de contacts, de mails, d'échanges, etc.

→ Pour autant, nous espérons que les éléments ci-dessous présenteront une vision assez réaliste et précise des activités et des actions qui sont mis en œuvre par l'équipe au niveau national.

→ Une confrontation entre les réalisations et les moyens à disposition est indispensable pour mieux estimer et évaluer et finalement pour apprécier l'action de la coordination nationale.

Au vu du contexte spécial pour l'association qui est entrée dans une phase transitoire de renouvellement des équipes et des énergies, auquel s'est ajouté la crise sanitaire liée à l'épidémie de Covid, nous présentons ici un récit chronologique des activités qui ont été déployées sur les 12 derniers mois. Il s'appuie notamment sur des articles ayant été publiés sur le site internet des Incroyables Comestibles.

> **Accueil de nouveaux bénévoles au sein du CA suite à l'assemblée générale 2020.**

Depuis la passation faite entre l'équipe historique et les trois nouvelles administratrices bénévoles en 2019, de nouvelles forces vives ont rejoint la coordination nationale de l'association notamment suite à l'assemblée générale de 2020. La petite équipe s'est étoffée pour atteindre une dizaine de membres à l'automne 2020. L'équipe compte actuellement 8 bénévoles au CA et cherche toujours des personnes complémentaires et volontaires pour rejoindre leurs rangs.

Article en lien : <http://lesincroyablescomestibles.fr/un-nouveau-cercle-dadministrateurs-pour-vous-servir/>

> Recrutement de deux jeunes en service civique pour prendre le relais de Damien

Pour soutenir les activités de l'association au-delà du simple bénévolat, l'association a décidé fin 2019 de s'appuyer sur des volontaires en service civique grâce à l'agrément de notre association partenaire « J'aime le Vert » à Alfortville. Damien a soutenu l'équipe en formation de novembre 2019 jusqu'à septembre 2020, à raison de 3 jours par semaine. Après son départ, nous avons accueilli deux jeunes femmes en service civique pour prendre le relais et continuer à insuffler une nouvelle énergie au mouvement. Maud Vattebled et Mathilde Bouilland ont ainsi rejoint l'équipe respectivement de novembre et décembre 2020 pour une période de 8 à 7 mois respectivement à raison de 26 h par semaine. Leur contrat s'est terminé fin juin 2020 et elles n'ont pas encore été remplacées. Nous sommes actuellement en procédure pour obtenir notre propre agrément et faciliter ainsi les démarches liées à l'accueil de ces jeunes.

Articles en lien : <http://lesincroyablescomestibles.fr/du-changement-a-la-coordination-des-incroyables/>

<http://lesincroyablescomestibles.fr/du-changement-a-la-coordination-des-incroyables-2/>

> Des newsletters plus régulières pour garder le lien avec le réseau

https://bienvenue.lesincroyablescomestibles.fr/?mailpoet_router&endpoint=view_in_browser&action=view&data=WzE0LCJhZjRjNjYwNjA2MjEiLDAsMCwwLDFd

https://bienvenue.lesincroyablescomestibles.fr/?mailpoet_router&endpoint=view_in_browser&action=view&data=WzE2LCIwNTNhYTlyZmY0YjUiLDAsMCwwLDFd

https://bienvenue.lesincroyablescomestibles.fr/?mailpoet_router&endpoint=view_in_browser&action=view&data=WzIzLCIyOTM1ZmVkZDI2NDIiLDAsMCwwLDFd

> Accompagnement et diffusion de l'Incroyable Printemps organisé du 20 au 28 mars 2021

Suite à une proposition de la ville de Honfleur fin 2020, l'association des Incroyables Comestibles France a décidé de collaborer avec eux pour déployer « L'incroyable Printemps », une semaine thématique et festive qui visait à ramener du soleil, de la joie de vivre et du lien dans nos quotidiens. Une campagne de dons a été mise en place mais n'a porté les fruits attendus. Cela n'a pas empêché l'équipe de bénévoles réunie autour de l'événement de déployer l'événement dans plus de 20 groupes locaux à travers la France et la Belgique. Ils ont chacun proposé diverses animations en faveur de l'agriculture urbaine bio et participative, ainsi qu'une série de web-conférences chaque soir de la semaine.

Articles en lien :

<http://lesincroyablescomestibles.fr/etes-vous-pret-e-s-pour-notre-grande-collecte-de-dons-de-fin-dannee/>

<http://lesincroyablescomestibles.fr/lincroyable-printemps-premiere-edition-2021/>

https://bienvenue.lesincroyablescomestibles.fr/?mailpoet_router&endpoint=view_in_browser&action=view&data=WzE5LCI3OTE0ZjI3NGM5ZWUiLDAsMCwwLDFd

Lien vers les web-conférences : <https://www.youtube.com/user/Talentaire/featured>

> Accueil d'une salariée en poste mutualisé avec l'association « J'aime le Vert » d'Alfortville.

En partenariat avec l'association de jardins partagés d'Alfortville "J'aime Le Vert", IC France à répondu courant mai 2020 à l'appel à projets "Transitions alimentaires et agro-écologiques" de la Fondation de France : <https://www.fondationdefrance.org/fr/transitions-alimentaires-et-agro-ecologiques>

L'objectif étant d'expérimenter le lancement de micro-fermes urbaines sous l'égide des Incroyables Comestibles pour engager un véritable changement d'échelle dans la reprise en main de notre alimentation.

Le jury a validé le projet en octobre. L'idée étant de créer les outils de capitalisation et d'échanges inter-groupes qui faciliteraient ce type d'initiatives, qu'elles soient identifiées ou non comme Incroyablement Comestibles. Pour ce faire, les deux associations ont recruté une salariée commune en contrat aidé. Cette personne dédie 50% de son temps à ce projet et 50% de son temps à d'autres volets du projet pour l'association partenaire. Le poste a d'abord été confié en avril 2021 à Elsa Levecot, qui a été remplacée par Hanna El Hadi à compter de fin juin.



Articles qui présentent Elsa : <http://lesincroyablescomestibles.fr/moi-cest-elsa/> et Hanna <http://lesincroyablescomestibles.fr/hanna-nouvelle-recrue-de-la-coordination-nationale/>

> Arrivée d'une nouvelle coordinatrice nationale salariée.



En avril 2021, Nathalie, membre bénévole au CA depuis un an, a accepté de devenir la première salariée de la nouvelle équipe de la coordination nationale. Sa principale mission a consisté à déployer le projet Colisée, à encadrer les services civiques et à reprendre peu à peu les différents projets de la feuille de route des Incroyables Comestibles France.

<http://lesincroyablescomestibles.fr/nathalie-nouvelle-salariee-de-la-coordination-nationale/>

> Finalisation de la feuille de route des Incroyables Comestibles France

La feuille de route des Incroyables Comestibles France a rapidement été finalisée après l'arrivée de Nathalie dans l'équipe, grâce au travail initié par Maud et Lydie. Cette feuille de route exprime les ambitions et la vision de la nouvelle équipe en formation pour la coordination nationale à plus ou moins long terme. Ce document est considéré comme vivant et sera adapté régulièrement au fur et à mesure de l'évolution des tâches et de l'équipe.

Lien vers la feuille de route : <https://co.lesincroyablescomestibles.fr/s/cg5pffMJKPf2wEa>



FEUILLE DE ROUTE

DES INCROYABLES COMESTIBLES FRANCE

FAIRE GERMER ET S'ÉPANOUIR NOS GROUPES

LOCAUX

- #1 Favoriser les échanges et les partages entre groupes locaux
- #2 Soigner l'accueil des nouveaux groupes
- #3 S'appuyer sur des richesses humaines
- #4 Élaborer des ateliers pédagogiques et des formations thématiques
- #5 Démocratiser l'initiative Incrédu

NIEUX COMMUNIQUER POUR ESSAIMER

- #6 Créer des fiches méthodologiques
- #7 Amender l'Incrovable Printemps
- #8 Rafraîchir le site internet
- #9 Communiquer avec le monde
- #10 Défendre un plaidoyer destiné aux collectivités et territoires
- #11 Faciliter les réponses aux appels à projets



ŒUVRER À L'ENRACINEMENT D'UN MOUVEMENT AUTOFERTILE

- #12 Refondre la gouvernance et la coordination nationale
- #13 Créer des liens avec les Incroyables Comestibles à l'étranger
- #14 Diversifier nos financements pour aller plus loin

CRÉER DES ALLIANCES POUR PLUS DE RÉSILIENCE

- #15 Aller au contact des personnes âgées avec le Groupe Calisée
- #16 Développer les synergies entre acteurs d'un territoire avec un pôle territorial de coopération associatives en Val-de-Marne
- #17 Structurer le réseau par région, et expérimenter avec la région IDF
- #18 Référencer et accompagner des tiers-lieux avec le réseau A+ C'est mieux



> **Partenariat avec Colisée**

Rappel du contexte

- Suite à une première action Incroyables Comestibles initiée dans une maison de retraite du Val d'Oise qui a été repérée comme l'une des initiatives les plus innovantes et porteuses du réseau, la direction de Colisée a souhaité étendre le principe à tous ses EPHADs. Une convention de partenariat a donc été signée en mars 2018 entre les Incroyables Comestibles France et le groupe Colisée, réseau regroupant 102 maisons de retraites dans toute la France.
- Le partenariat a été inauguré le 25 mai 2018 à l'occasion de la Fête des Voisins, se déclinant en « Maison de retraites en Fête » au sein du réseau Colisée. Cette inauguration a été reconduite en 2019 dans les Maisons qui n'avaient pas été engagées dans des projets Incroyables Comestibles en 2018.
- Fin 2019, le groupe Colisée nous a mis au défi de redonner vie à ce partenariat. Suite à une série de négociations et de réunions courant 2020, ils nous ont redonné une chance de collaborer pour le premier semestre 2021. Une sélection de 13 établissements volontaires a été identifiée pour bénéficier du partenariat durant cette période.

Les modalités de la convention

- Un partenariat pour trois ans (2018-2020) se traduisant par un soutien de mécénat à hauteur de 40 000 euros par an.
- Un accompagnement par la mise en place d'outils d'animation et d'aide à l'installation d'actions de plantations partagées dans les maisons de retraite.
- Le souhait de travailler également sur le thème des approvisionnements relatifs à la nourriture dans les résidences, et l'installation d'activités externes de micro-maraîchage dans les structures disposant de foncier disponible (pour info : la moitié des structures du Colisée sont en milieu rural).

Les outils d'accompagnement mis en place

- Mise en place d'une plateforme d'animation sur Workplace, la version professionnelle de Facebook (plus de 300 inscrits)
- Réalisation d'un guide du partenariat
- Réalisation et mise à disposition d'outils d'accompagnement :
 - « IC Tout en Images » (réactualisé en 2019) : diaporama de présentation des Incroyables Comestibles
 - « Imaginaire de plantation » (réactualisé en 2019) : diaporama illustré de toutes les possibilités de plantations.
 - Mise à disposition de tutos pour réaliser des bacs de plantation, des spirales d'aromatiques, des Jardins en trou de serrure, etc.

Depuis 2021 :

- Accompagnement personnalisé pour les 13 établissements incluant une conception de jardins adaptés à leurs besoins et contraintes, le suivi de l'équipe

et du projet d'installation à distance et la mise en relation avec des associations locales pour bénéficier d'un soutien de terrain.

- Mise à disposition de supports d'animation mensuels ainsi que d'une newsletter pour accompagner les équipes dans leur montée en compétences au jardin et pérenniser les initiatives lancées au printemps 2021.
- Suivi avec le siège social via la mise en place d'indicateurs.

Depuis le printemps 2021, la collaboration se déroule très bien et le partenariat bénéficie d'un nouveau souffle. Les établissements ayant bénéficié du partenariat ont tous lancé un jardin comestible et en sont très satisfaits. Leur vœu serait de pouvoir pérenniser le projet et aller un peu plus loin. En août une réunion de bilan avec le siège a permis de valider le renouvellement de la convention, mais demande un remaniement du document pour l'adapter aux nouvelles modalités de collaboration.

> Réunion physique des membres bénévoles et salariés de la coordination

En avril 2021, le gros de l'équipe bénévole et les salariés et services civiques se sont réunis afin d'enfin se rencontrer face à face après des mois de visio-conférences confinées. Au-delà de l'aspect purement social de cette réunion, elle a permis à l'équipe un partage de compétences et d'ébaucher « l'organigramme » des rôles que chacun souhaite endosser pour soutenir le mouvement national. Nous avons eu le plaisir de revoir Damien, notre ancien service civique, qui s'est joint à nous pour la première journée. Victor, jeune maraîcher ayant rejoint le CA en tant que bénévole suite à l'AG de 2020, s'est par exemple proposé comme support technique jardinage/culture pour le réseau, information qui a été communiquée via la newsletter du mois de mai.

> Amélioration et rationalisation des outils de collaboration de l'équipe du CA

Suite au constat que l'équipe se dispersait sur trop d'outils différents (outils de communication et de stockage/partage de données), Pascal Menut, membre bénévole du CA depuis septembre 2020 a proposé la mise en place d'une solution de stockage et partage de données sur l'outil Nextcloud. Le choix de cette plateforme a été basé sur différents critères : premièrement, il nous affranchissait des GAFAM et favorisait une société européenne que nous espérons plus éthique. Cette plateforme était également bien connue de Pascal et permet l'inclusion de nombreux outils annexe (agenda, Deck – outil collaboratif comparable à un Trello, client de visio-conférence libre Big Blue Button, outils de sondages intégrés etc.) qui nous ont permis de réunir nombre d'outils collaboratif sur une seule plateforme.

Suite au lancement de cette plateforme lors de la réunion physique du CA en avril, un gros travail de tri et de transfert des données stockées sur les différents outils de stockage de données a été opéré par Maud, Mathilde et Nathalie. Elles ont également, avec l'aide de Pascal, travaillé à l'optimisation de la hiérarchisation des données afin d'en améliorer la navigabilité et l'accessibilité. Enfin, cette équipe a contribué à tester l'outil, à le déboguer et à créer des tutoriels permettant à tout un chacun de rapidement s'appropriier les différents outils.

Aujourd'hui, l'outil dévoile encore quelques bugs que Pascal nous aide rapidement à régler. Nous utilisons déjà cet outil pour partager ou récupérer des documents avec des groupes locaux ainsi que des partenaires externes, rendu possible grâce à l'affinage du niveau d'accès

de chaque utilisateur, dossier et document. Notre ambition au long terme est d'y créer une zone Wiki permettant le partage de documents et de ressources pour l'ensemble du réseau.

> Collecte de contributions à un livre en création sur les Incroyables Comestibles en Angleterre

En mai 2021, Pam Warhurst, l'une des fondatrices du mouvement international des Incroyables Comestibles et présidente d'honneur de notre association, nous a contacté pour proposer au réseau national français de bénéficier de quelques pages dans un livre qu'ils sont en train d'élaborer avec une maison d'édition Londonienne. Cette proposition nous offre l'opportunité pour notre mouvement de témoigner des succès ou difficultés rencontrés au fil des années, et de lancer des appels pour sensibiliser le grand-public et les élus aux changements nécessaires pour favoriser ce type d'initiatives.

Nathalie a lancé un appel à contributions via la newsletter de mai et récolté les témoignages de 4 groupes locaux (Saint Gilles (35), Pleurtuit (35), Cergy-Pontoise (95) et Munster (57)), auquel elle a ajouté un article co-créé par la coordination nationale sur la passation d'équipe, qui sera intégrée à cet ouvrage. Notre collaboration avec les éditeurs a été finalisée en collaboration avec les groupes locaux en juillet, et le livre devrait être publié outre-Manche en octobre. Nous avons l'occasion d'obtenir des exemplaires à prix d'ami avant la date publique de mise sur le marché.

> Définition de la mission de relais territorial

Suite au travail initié par la ZAD, « zone à défricher » sur les relais territoriaux durant le premier confinement en 2020, un appel à bénévoles a été relancé via la newsletter de mai afin d'élaborer une fiche de mission pour les relais territoriaux.

Il a résulté de cet échange qu'il fallait prévoir deux niveaux de relais territoriaux : des relais régionaux et des relais territoriaux (plus locaux) avec des rôles légèrement différents.

Lien vers la fiche du relais territorial :

<https://co.lesincroyablescomestibles.fr/s/8tN7wHkcB63NSya>

Lien vers la fiche du relais régional :

<https://co.lesincroyablescomestibles.fr/s/m5mkz kfABZQWgTQ>

> Lancement de la fête de la courge

Suite au succès de l'Incroyable Printemps, la coordination a réalisé l'importance de créer des temps forts de rassemblement pour l'ensemble du réseau, afin de booster les dynamiques locales et d'aider à renforcer l'image et la crédibilité du mouvement. Elle a ainsi imaginé la fête de la courge, qui s'étale en trois temps :

- Le lancement des semis et plantation au printemps, afin d'assurer une production de courges permettant la participation à la fête de la courge en automne, avec l'inspiration de thématiques pouvant orienter les installations de terrain et le choix des variétés cultivées.
- Un accompagnement estival à la progression des cultures via des tutoriels et une campagne de communication régulière sur les réseaux sociaux.

- Le temps fort de l'automne, au moment des récoltes, en lien avec les thématiques proposées. Une mobilisation de bénévoles des groupes locaux est prévue pour animer des ateliers, animations et événements divers et communiquer sur leurs activités liées à cette fête. Une occasion festive de rassembler le réseau autour d'un légume dont les vertus et les variétés sont encore bien méconnues du grand public, et de garder une dynamique avant la fin de saison.

> *Suivi des reliquats du partenariat avec Sanoflore.*

Rappel du contexte et des modalités de la convention :

En octobre 2018, les Incroyables Comestibles France ont signé une convention avec Sanoflore pour un an visant à installer 3 spirales à aromatiques géantes en collaboration avec des groupes locaux. La volonté était de prolonger pour deux ans pour garantir leur entretien et pérenniser en années 2 et 3 et potentiellement étendre le partenariat à de nouveaux sites. Un montant de 27 500€ HT a été versé afin de déployer ce projet. Une partie de ce financement a servi à éditer un document méthodologique expliquant les principes de la spirale à aromatiques et donnant les indications pour construire une spirale à aromatiques géante qui a été fournie aux groupes locaux participants.

Durant le printemps 2019, les trois groupes choisis, à savoir Bois d'Arcy, Metz (association Uni'vert) et Chambéry, ont construit leurs spirales via des chantiers participatifs, chacun ayant adapté les matériaux aux ressources disponibles localement. Les spirales ont été inaugurées et ont permis aux groupes locaux de dynamiser leurs activités, d'avoir une installation hors du commun et pleinement financée, et de communiquer de façon jointe avec Sanoflore.

En été 2019, Sanoflore a malheureusement décidé de ne pas prolonger ce partenariat mais s'est engagé à verser un montant pour soutenir l'entretien et la pérennisation des spirales existantes pour 2020 et 2021 à raison de 1000€ par an et par site.

Situation actuelle :

L'année 2020 ayant été ce qu'elle a été du fait de la pandémie du Covid 19, la nouvelle équipe a repris contact avec Sanoflore qui a accepté de compter 2020 comme une année blanche et de verser le montant pour 2021, à condition que nous leur fournissions des preuves que les spirales avaient effectivement été entretenues. Les documents de facturation ont été envoyés courant mai et nous avons reçu le règlement de 3000€ début septembre, ce qui correspond à 1000€ par site et par an.

La spirale de Metz a fait l'objet d'un chantier participatif fin mai qui a permis de redonner vie au site, à l'abandon en 2020 suite à la disparition de l'association Uni'vert. La spirale ainsi que le jardin partagé étudiant qui le jouxte ont ainsi été remis en état et sont maintenant réinvestis par les Incroyables Comestibles de Metz et l'association « Pas Assez » qui en gèrent l'animation et l'entretien. Cette collaboration entre association a été rendue possible grâce à la Maison des étudiants de l'université de Lorraine à Metz, située à côté du site et à qui la responsabilité du site avait été déléguée entre temps. Un grand merci à eux ainsi qu'aux associations amies pour leur soutien !

La spirale de Bois d'Arcy et le jardin Incroyables Comestibles qui le joutait ont été envahis par les rats pendant les confinements de 2020. La mairie a donc procédé à une dératisation et a détruit le jardin. La structure maçonnée de la spirale a été préservée, mais devra être replantée dès que la mairie autorisera à nouveau l'accès au site.

Enfin, la spirale de Chambéry s'apprête à se voir donner une nouvelle beauté suite à l'état de dégradation subit pendant l'année 2020. L'assemblée Générale des Incroyables Comestibles 2021 sera une occasion de renouveler les plantations de cette spirale.

> Deuxième réunion physique des membres bénévoles et salariés de la coordination

En juillet 2021, l'équipe de bénévoles et salariée de la coordination nationale s'est à nouveau réunie afin de continuer son travail de structuration et de continuer à apprendre à mieux se connaître pour mieux avancer ensemble.



> Appel à projet du Fonds de Développement de la Vie Associative (FDVA)

En mars 2021, Maud, avec l'aide de l'équipe de la coordination, ont imaginé un parcours de formation au sein du réseau pour faire l'objet d'un financement du FDVA sur des thématiques aussi variées que la sensibilisation à la démocratie alimentaire, les forêts urbaines et aménagements urbains, les semences paysannes, la communication et les plaidoyers ou le jardinage biologique en milieu urbain.

Cette demande de subvention nous a été accordée en aout 2021 pour 4 sessions de formation: Forêts Urbaines et aménagements urbains, les semences paysannes, structurer son groupe local communication et plaidoyer et jardinage biologique en milieu urbain. Les conditions sont de réunir pour chaque formation au moins 25 participants. Le montant total de la subvention s'élève à 4200€.

3. LE POSITIONNEMENT DE L'ASSOCIATION NATIONALE IC FRANCE ET DE LA COORDINATION NATIONALE AU REGARD DU MOUVEMENT CITOYEN

- ❑ Initiés en 2012, les Incroyables Comestibles ont 9 années et demie d'existence en France. Le **mouvement est aujourd'hui puissamment enraciné dans le pays et mobilise des milliers de citoyens dans tout le pays. Il est devenu un mouvement relativement connu du grand public.**
- ❑ Des enjeux nouveaux sont apparus, et il est **aujourd'hui fondamental de repenser le positionnement et la structuration de l'association IC France**, qui porte la coordination nationale en tant que tête de réseau et structure d'appui technique au développement du mouvement.
- ❑ Cela coïncide avec un moment où l'organisation, les missions, l'action et les moyens au niveau national ont été légitimement questionnés par quelques groupes locaux qui souhaitent mieux comprendre le positionnement et le fonctionnement de la coordination nationale comme tête de réseau.
- ❑ Une réflexion interne à la coordination nationale est engagée depuis plus de trois ans. L'objectif est **que ces évolutions puissent se faire en ouverture et en coopération avec toutes les énergies** qui, au sein de notre mouvement, peuvent s'associer à ces évolutions.

De ce point de vue, l'équipe nationale conçoit les Assemblées Générales, et d'une façon plus large, les Incroyables Journées, moment annuel de rassemblement des forces qui portent le mouvement IC en France, comme des temps forts pour amorcer et jalonner ces évolutions. Le caractère détaillé des documents soumis à l'AG vise à rendre compte en toute transparence de la situation complexe du positionnement et de l'organisation du travail national ; en effet, l'écart important entre les enjeux et les moyens disponibles induit des conditions de travail inadaptées pour les personnes impliquées.

Cette section est composée de trois paragraphes :

- Le premier re-précise les origines du mouvement en France et la façon dont il s'est structuré.
- Le second rappelle la façon dont le travail national s'est organisé, et comment la coordination nationale et l'association IC France qui la porte se sont positionnées.
- Le dernier fait état des réflexions d'ores-et-déjà engagées qui doivent amener à d'importantes évolutions de la « tête de réseau » nationale des Incroyables Comestibles.

Les origines et la structuration du mouvement Incroyables Comestibles en France

> *L'implantation du mouvement en France et le mandat confié à ses cofondateurs par les initiatrices anglaises du mouvement Incredible Edible*

- Le mouvement Incroyables Comestibles est né en France fin 2011/début 2012 par l'initiative de deux familles situées en Alsace, dans les villages de Fréland (Haut-Rhin) et de Colroy-la-Roche (Bas-Rhin).
- Suite à une rencontre qui s'est tenue au cours de l'été 2012 avec Mary Clear, Pam Warhurst et Estelle Brown, fondatrices anglaises du mouvement à Todmorden, au moment où une quarantaine d'actions avaient déjà été initiées en France, le mandat a été confié aux deux initiateurs en France – François Rouillay et Jean-Michel Herbillon – d'impulser et d'organiser le développement du mouvement en France.
- Une clé d'administration de la Map mondiale de géolocalisation des actions IC leur est confiée, permettant d'animer le travail de référencement. Le développement se poursuit main dans la main avec les anglais, avec des échanges très réguliers au cours des deux premières années qui s'espaceront par la suite, tout en restant étroits jusqu'à ce jour.
- Les initiatrices anglaises ont également confié le développement du mouvement dans les pays francophones et alliés, ce qui a amené à donner des impulsions, lancer et/ou accompagner des initiatives citoyennes, faire des interventions, relayer l'expérience française, faire des connexions avec d'autres réseaux, etc. pour permettre le développement d'actions dans plus d'une quinzaine de pays.
- Par un travail sans relâche, la mise en place d'outils et de supports et la mise en œuvre d'une communication (site internet, animation sur les réseaux sociaux, relais presse-médias etc.) autour de la démarche citoyenne, le mouvement s'est développé de façon spectaculaire, de très nombreux groupes se sont formés partout dans le pays. Chacun a pu et peut encore en mesurer le résultat.

> *La création de l'association IC France et l'édition de la charte fondamentale*

- La dimension nationale du développement du mouvement a été imprimée dès les tout débuts de l'aventure Incroyables Comestibles en France en 2012.
- En avril 2013, l'association Incredible Edible France a vu le jour. Conformément à l'esprit du mouvement citoyen, elle a été conçue comme une structure d'appui technique au développement du mouvement des Incroyables Comestibles en France, et non comme une structure de gouvernance.
- Ses statuts prévoient un fonctionnement susceptible d'associer pleinement les citoyens et les groupes locaux souhaitant être associés au travail national.
- Dans le strict cadre du mandat qui lui a été confié par les initiatrices anglaises du mouvement, et en lien étroit et constant avec elles, l'association a édité la Charte Fondamentale des Incroyables Comestibles, qui scelle le bien commun du mouvement.

> *Le lien avec les origines anglaises du mouvement*

- Les initiateurs français du mouvement n'ont eu de cesse depuis 7 ans de garder une proximité avec l'initiative anglaise du mouvement, et avec ses fondatrices, de façon à

rester au plus proche des fondamentaux du mouvement : gratuité, citoyenneté, inter-générationnalité, éducation, inclusion, bienveillance, convivialité.

- Ce lien est permanent. Jean-Michel Herbillon, cofondateur du mouvement en France est intervenu (une nouvelle fois) en juin 2018 à Todmorden, à l'occasion des 10 ans du mouvement Incredible Edible, à la demande de Pam Wahrurst et de Mary Clear.
- En 2018, Pam Warhurst a accepté de devenir présidente d'honneur de l'association IC France, permettant de renforcer le lien et les partenariats avec le mouvement d'origine. Pour information, l'association n'a pas de fonction de présidence. Les statuts prévoient un collège exécutif.
- Depuis le changement d'équipe nationale, nous avons eu des contacts réguliers avec Pam Warhurst, notamment via la contribution au livre qu'ils sont en train d'éditer. Nous avons pu également récupérer gratuitement l'ensemble de la charte graphique qu'ils ont développé en 2018 et que nous sommes en train d'adapter pour la France afin de la rendre disponible aux groupes français. Enfin, quelques membres des deux équipes se sont rencontrées en visio-conférence fin juillet afin de mieux cerner le fonctionnement de l'organisation nationale outre-manche et de potentiellement s'en inspirer. Quoi qu'il en soit, cet échange a permis de tisser des liens avec Gary Stott et Mike Alty, ...

Le positionnement de l'association nationale IC France : principalement une structure d'appui technique, et non de gouvernance

> Les conditions de création de l'association nationale IC France

- C'est depuis l'Alsace que le mouvement Incroyables Comestibles s'est implanté en France : d'abord dans les villages des deux cofondateurs, puis en s'implantant progressivement dans d'autres localités.
- L'association nationale a été créée là où le mouvement s'est implanté. C'est la raison pour laquelle elle relevait jusqu'en mai 2021 du droit Alsacien-Mosellan. Pour des raisons de praticité, un changement de siège social a été effectué, l'inscrivant désormais dans le droit français « classique », basé à Alfortville dans le 94. Le nom de l'association a également été changé : de « Incredible Edible France » à « Les Incroyables Comestibles en France ». Tous ces changements ont engendré un changement de SIRET et un nouvel enregistrement préfectoral.
- Le mouvement IC est une initiative décentralisée, l'équipe nationale travaillant en réseau, impliquant des personnes géographiquement situées dans tout le pays. Il va également de soi que la création d'une association d'un mouvement naissant répond avant tout à des critères de pragmatisme.
- Le Cercle des membres fondateurs de l'association réunit des personnes qui étaient proches des initiateurs. En 2019, dans un contexte très différent, un profond renouvellement fut nécessaire pour donner un nouveau souffle à l'association. A noter que la coordination nationale est formée par un cercle de personnes venant de toute la France.
- Ce renouvellement est intervenu lors de l'AG 2019. Le Conseil d'administration issu de cette AG se compose de la façon suivante :
 - Lydie Tamarelle, Alfortville
 - Salomé Grasset, Pleurtuit

- Maria Sperring, Guéret
- Depuis, de nouveaux membres se sont joints à elles, et le Conseil d'administration déclaré récemment se compose de la façon suivante :
 - Lydie Tamarelle, Alfortville
 - Salomé Grasset, Pleurtuit
 - Camille Younsi, Rouen
 - Pascal Menut, Périgueux
 - Julien Lermytte, Périgueux
 - Victor Georges, Bihorel
 - Stéphane Bouriez, Cormeilles-en-Parisis
 - Adélaïde Dugonne, Vaison-la-Romaine

> **Une structure d'appui technique et de facilitation**

- L'association a une mission de « *tête de réseau* » : à savoir une mission d'animation, de coordination, de conseil et d'accompagnement des groupes citoyens, organisations, structures désireuses de lancer des initiatives Incroyables Comestibles, de représentation ainsi que de protection de la marque Incredible Edible France / Incroyables Comestibles France. Son rôle est avant tout un rôle technique, d'appui et de facilitation.
- L'association n'a pas été conçue comme une structure de gouvernance, **le mouvement Incroyables Comestibles étant totalement souverain à sa base.**
- De simples citoyens, des collectifs ou associations, des organisations peuvent **lancer des Initiatives Incroyables Comestibles sans avoir à demander la permission ou l'autorisation à qui que ce soit, sans obligation de suivre quelque protocole que ce soit, sans adhésion.**
- Les actions doivent uniquement respecter la charte éthique de bien commun ainsi que l'esprit de respect et de bienveillance qui l'anime, charte fondamentale qui stipule entre autres que le mouvement est totalement apolitique au sens partisan du terme, et non lucratif (ce qui ne veut pas dire sans moyen, voir ci-dessous).

> **Impulser des initiatives**

- L'association nationale a vocation à soutenir les projets et à développer des initiatives. Elle accueille de façon positive les actions de terrain, et est pleinement dans son rôle en les soutenant, en les accompagnant, en les valorisant et en essayant de les démultiplier.
- La structure IC France est également **dans son rôle d'initiative en impulsant des projets ou en mettant en œuvre des partenariats.** Elles offrent un cadre, des possibilités qui peuvent être saisies ... ou non !
- Il est important de noter que **ces initiatives ne s'imposent d'aucune façon aux groupes locaux**, qui sont totalement libres de faire la jonction, ou pas, avec ces impulsions.
- Il va de soi que les initiatives se construisent en lien étroit et **au contact permanent avec la base**, en étant à l'écoute des besoins et des remontées, mais aussi à l'écoute des évolutions. Le mouvement Incroyables Comestibles est un acteur de la transition citoyenne des territoires, et à vocation à développer des actions qui permettent

d'appuyer, de structurer, d'accompagner cette transition, en convergence avec d'autres acteurs.

- A ce stade, l'association nationale a été conçue comme un outil permettant d'**offrir un cadre facilitant**. L'adhésion à l'association est possible et libre (sans coût d'adhésion) à toute personne souhaitant soutenir ou s'associer au travail d'animation ou de coordination du mouvement au niveau national.

> Des moyens pour permettre de développer des actions de gratuité à grande échelle, et pour impulser et accompagner la transition alimentaire

Il convient de relever que :

- Pour faire de la gratuité à grande échelle, il faut des moyens ! Ces moyens permettent de mettre en valeur la beauté du geste citoyen dans son engagement à donner de son temps pour des actions de bien commun.
- Le mouvement s'est développé à grande échelle en France parce que **toute une équipe a œuvré sans relâche**, dès 2012, pour faire connaître l'initiative, construire des plaidoyers, impulser de nouvelles actions, accueillir, orienter, accompagner les groupes dans leurs implantations, mettre en place des outils, des méthodologies, animer le réseau, être force de proposition etc.
- Le mouvement a pris une ampleur particulière en France, dépassant de loin l'implantation et le rayonnement du mouvement Incredible Edible en Angleterre, sa terre d'origine, mais aussi au Québec à partir du moment où des ressources ont pu être disponibles pour dégager du temps et de la disponibilité au sein d'une équipe fonctionnant de façon plus structurée.
- Ces missions de tête de réseau ne pouvaient pas être mises en œuvre dans le cadre strict du bénévolat, même si la coordination nationale fonctionne principalement avec de l'énergie bénévole. Cependant, comptant 2 salariés jusqu'en 2019, la phase transitoire dans laquelle est entrée l'association à la fin de l'été 2019 a vu l'effectif de l'équipe impliquée dans le travail national diminuer considérablement, malgré l'arrivée de nouveaux membres courant 2020 et d'une salariée en 2021.

> Une nouvelle étape dans le travail national

- **Le mouvement est aujourd'hui à maturité, et dans une nouvelle phase** : il conviendrait de monter d'un cran dans les capacités de mobilisation collective et de travailler à des projets qui ont un impact plus significatif sur les territoires et sur le système économique et éducatif. Des projets ont émergé pour permettre d'impulser des dynamiques de transition alimentaire qui vont bien au-delà des simples actions de plantations partagées à vocation pédagogique.
- Il existe **une demande importante des acteurs de terrain** d'être outillés et appuyés pour impulser des projets ou s'associer à des projets existants, en lien avec la transition alimentaire.
- Cette **montée en gamme** nécessite des ressources, des compétences et des moyens, ce qui ne renie en rien les valeurs et les principes du mouvement Incredible Edible, tout au contraire.

Face à l'ampleur prise par le mouvement, des moyens sont indispensables pour pouvoir accompagner son positionnement comme un acteur de premier plan de la mobilisation citoyenne et construire des projets structurants (comme les démarches « Villes et Villages comestibles de France » ou « Mon parcours d'Incroyable Citoyen », laissés en suspens depuis 2018 par manque de moyens).

Par comparaison, des équipes salariées bien plus étoffées existent dans des mouvements comparables aux nôtres : Colibris (budget annuel supérieur à 1 million d'euros), Ferme d'Avenir, Terre de Liens, Collectif de la transition citoyenne, Zero Waste France, etc.

> Financements en France : une éthique

- Depuis le démarrage du mouvement en France, la coordination nationale a été très précautionneuse dans les choix de partenariats, refusant toute source de financement qui pourrait s'avérer en contradiction avec les valeurs fondamentales du mouvement.
- A noter que compte-tenu de l'ampleur de la mobilisation et de la surface médiatique du mouvement, d'importants financements « faciles » auraient pu être mis en œuvre.
- Nous rappelons que la charte éthique du mouvement des Incroyables Comestible définit le **principe de non lucrativité, et de bien commun du mouvement**. Cela signifie que les moyens disponibles sont entièrement dévolus à la poursuite de l'objet social de l'association : la promotion et le développement du mouvement, et d'une façon plus générale, la participation à la transition alimentaire des territoires.

> Financements locaux & rôle de la coordination nationale

- Il est par ailleurs à noter que de nombreux groupes locaux en France bénéficient sur leur propre initiative de soutiens financiers de municipalités ou de mécènes privés, et que l'équipe nationale appuie et accompagne les groupes qui souhaitent s'engager dans cette voie.
- La coordination nationale est parfaitement dans son rôle en veillant au caractère non lucratif des actions Incroyables Comestibles, mais également en aidant à construire de nouveaux modèles économiques permettant de soutenir des initiatives locales de transition alimentaire.

Évolution de la tête de réseau des Incroyables Comestibles France

> 2016-2018 : Stabilisation de l'équipe nationale

Entre 2016 et 2018, une équipe nationale a finalement pu se stabiliser, ce qui a été un élément très positif. La difficulté dans nos réseaux est souvent que beaucoup de personnes volontaires se manifestent pour aider ou soutenir bénévolement, mais se retirent assez vite et ne sont pas en mesure de s'impliquer de façon sérieuse et responsable, continue sur des périodes qui font que l'on peut réellement compter sur elles. Nous avons passé beaucoup de temps à accueillir et former des candidats qui finalement, pour une raison ou une autre, ne sont rapidement plus en mesure de donner suite.

Inversement, il est très difficile d'accueillir des personnes en appui dans une organisation qui n'est pas viabilisée, suffisamment organisée pour déterminer des rôles, des tâches bien définies, des responsabilités, des mécanismes opérants de prise de décision, etc.

Par ailleurs, le fonctionnement au quotidien a été très impacté par le poids de l'activité et des sollicitations quotidiennes, et le déséquilibre important entre les moyens à disposition (notamment les ressources financières), la charge de travail et la capacité à développer des projets structurants.

De facto, l'équipe travaille dans des conditions très sous-optimales, générant manque de réactivité et priorisation. Une remise à plat s'avère indispensable.

> 2019 : Essoufflement

Une nouvelle équipe d'administration a été installée lors de l'AG 2018 qui s'est tenue à Cergy en septembre 2018. Comme indiqué précédemment, cette nouvelle configuration a permis d'intégrer des personnes nouvelles pour une meilleure représentativité de la diversité des initiatives, des sensibilités, des régions.

Pour autant, le travail collectif au sein de ce cercle de travail a eu beaucoup de mal à se mettre en place, et ce pour différentes raisons :

- Des attentes importantes qui se sont heurtées très vite à une difficulté de mettre en place des rythmes de travail, dues aux contraintes des uns et des autres et aux très fortes contraintes de disponibilité.
- Des niveaux d'engagement très différents au sein du groupe, des difficultés à mettre en place des processus de travail permettant d'amener chacun au même niveau d'information.
- Une impossibilité à trouver des temps permettant de rassembler l'équipe nationale, permettant de faire réellement connaissance, permettant de créer une émulation commune.
- Dans ce contexte, une difficulté à établir des priorités claires et à dégager l'énergie nécessaire pour porter des projets structurants qui permettrait de viabiliser le travail de l'association nationale.
- Un passif né de différentes situations antérieures qui n'ont pas pu être réglées au cours des dernières années, et qui finissent par conduire à des enlisements, des essoufflements, un déséquilibre dans la répartition des charges de travail, etc. qui ont beaucoup pesé sur la dynamique de travail collective.
- Plusieurs retraits déclarés ou de facto.
- Une difficulté exprimée par certains administrateurs de pouvoir bien se situer dans le travail collectif, et de pouvoir réellement s'impliquer.

Au final, l'impérieuse remise à plat et réorganisation intégrale du travail national n'a pas pu se faire au cours de l'année écoulée, conduisant à un épuisement général des forces.

Dans ces circonstances, le travail de réponse aux sollicitations quotidiennes et de pilotage des deux partenariats en cours, ainsi que l'organisation du rassemblement national des Incroyables Journées, a consommé toutes les énergies opérationnelles disponibles.

Comme dit précédemment, les projets structurants « Villes et villages Comestibles de France » et « Mon parcours d'Incroyable Citoyen » ont été très largement laissés en stand-by.

La situation financière de l'association, notamment marquée par l'absence de ressources nouvelles, est la traduction de l'incapacité d'avancer sur le développement de projets structurants permettant de consolider le modèle économique de l'association et d'en viabiliser le fonctionnement à moyen et long terme.

> 2020 : Amorce d'un renouveau

Suite à l'essoufflement de l'équipe en place en 2019, un nouveau conseil d'administration a vu le jour lors de l'AG de l'association à la fin août. Composé de 3 femmes issues de groupes locaux IC, cette nouvelle équipe avait pour but d'engager l'association sur un chemin de transition pour redessiner son contour et impulser une nouvelle dynamique.

Rapidement rejointe par une personne en service civique travaillant 3 jours par semaine pour l'association pendant 10 mois, puis début 2020 par 3 autres bénévoles enthousiastes à l'idée de s'impliquer dans ce renouvellement, ce désormais "cercle de coordination et d'orientation" s'est défini comme l'organe délibératif et stratégique assurant le pilotage de l'association. Sa mission est d'assurer la continuité de l'association nationale, en attente de la redéfinition du modèle dans une phase de transition.

Suite au travail fait autour des ZAD (zones à défricher) durant le confinement puis à l'AG de 2020, l'équipe de bénévoles de la coordination nationale s'est vue bien étoffée pour atteindre 9 membres.

> 2021 : L'équipe se cherche et commence à prendre ses repères

Après une année 2020 quelque peu complexe du fait de la pandémie, l'équipe a profité de 2021 pour se réunir à deux reprises en face à face afin d'apprendre à mieux se connaître et avancer sur la définition du rôle de chacun de ses membres.

L'arrivée d'une nouvelle salariée a permis de remettre en marche quelques projets clés et de questionner le rôle d'un CA employeur.

Le cercle de pilotage est ouvert à toutes les énergies volontaires pour aider à cette redéfinition, et se repose sur l'enquête de terrain en cours faite en été 2020, la feuille de route qui en a découlé ainsi que sur l'AG de septembre prochain pour confirmer collectivement le renouveau à insuffler à l'association et la remettre pleinement au service de cet incroyable mouvement !

4. CONCLUSION : ENJEUX ET PERSPECTIVES D'ÉVOLUTION

Les Incroyables Comestibles, bien implantés en France grâce à l'interaction entre l'engagement local et le soutien d'une coordination nationale

Le mouvement Incroyables Comestibles vit en France dans l'interaction entre l'ensemble des très nombreux citoyens bénévoles, qui chaque jour, s'investissent pour faire vivre nos actions de plantations partagées et participer, sur leurs territoires, aux projets de transition alimentaire, et une équipe au niveau national, qui a à cœur d'œuvrer pour faciliter l'implantation et accompagner le développement de notre mouvement en France.

Aujourd'hui, nous observons une très forte implantation du mouvement, une reconnaissance institutionnelle, une présence bien réelle sur le terrain, une dynamique qui reste en développement, attestée par les très nombreuses sollicitations que nous recevons chaque jour, sur le plan local comme sur le plan national.

Ceci dit, la phase de transition de l'équipe nationale, qui a été une période plus calme et silencieuse du point de vue des groupes locaux, ainsi que l'année de pandémie ont résulté dans une diminution assez significative du nombre de groupes locaux en activité, comme ça a été le cas pour de nombreuses associations. Nous avons donc aujourd'hui une mission d'accompagner au mieux la création de nouveaux groupes et leur pérennisation et de communiquer largement sur ce mouvement qui n'a jamais été aussi pertinent que depuis que nous vivons cette nouvelle crise. Un nouveau souffle est à portée de main, il nous faut saisir l'opportunité et l'encourager !

Une force propulsive importante due à la puissance du concept

Les Incroyables Comestibles sont dans l'air du temps, mais se développent et prospèrent surtout grâce à la puissance de la forme de mobilisation citoyenne qu'il propose :

- Inviter chacune/chacun à poser en conscience un acte positif inscrit dans une notion de gratuité de bien commun qui, là où nous nous trouvons, là où nous habitons, tel que nous sommes, permet de nous reconnecter les uns aux autres, et de nous reconnecter à la terre nourricière dans un esprit de co-création joyeuse de l'abondance partagée !
- Démontrer le pouvoir des petites actions, et l'enjeu de créer des mobilisations citoyennes par l'acte positif pour nourrir un autre imaginaire collectif et faire bouger les lignes politiques et sociétales autour de sujets cruciaux : le vivre-ensemble, la nourriture saine et locale, la santé, le soin et le respect apporté à la terre nourricière, au milieu naturel, au rythme du vivant, la lutte contre le gaspillage alimentaire, l'éducation au vivant, etc.
- Inviter à la réappropriation : de sa ville, de son alimentation, de sa santé, de son avenir...
- Sensibiliser au lien entre l'écologie intérieure et l'écologie sociale et sociétale.
- Accompagner la prise de conscience de l'enjeu du manger sain et local, et de l'enjeu à transformer les villes et les territoires en espaces nourriciers, pour se mettre en mouvement vers l'autosuffisance alimentaire.

- Créer des sillons de conscience et générer des convergences pour faire avancer l'agenda de la transition citoyenne. Faire émerger une masse critique de gens sensibles à l'enjeu de créer de nouveaux modes d'organisation sociétale et de régulation socio-économique, pour permettre, au final, de redéfinir la notion de "développement humain".

Aujourd'hui, le mouvement continue à mobiliser des milliers de citoyens partout en France et dans le monde, la pollinisation se poursuit, et son implantation s'enracine chaque jour davantage dans nos territoires.

L'interaction constante entre un mouvement citoyen totalement souverain à sa base et une structure nationale d'aide, d'appui et de soutien est incontestablement une force propulsive du développement des Incroyables Comestibles dans notre pays.

Faiblesses et fragilités

Nous sommes chaque jour en contact avec des citoyens curieux et interpellés par notre forme d'action, qui s'engagent, qui essaient, mais qui se heurtent assez rapidement à des problèmes de moyens, d'engagement collectif, et qui ont besoin d'outils et de structuration pour mieux se situer, mieux fédérer, avoir un impact plus direct face aux élus et partenaires territoriaux.

Aujourd'hui, la motivation initiale ne suffit plus ! Le manque d'outils probants et de dispositifs structurants conduit à une forme d'épuisement des énergies. Il y a un enjeu fort à mettre à la disposition des bénévoles locaux des dispositifs d'appui repensés : mise à disposition d'informations de plaidoyer, pack de démarrage, outils de mobilisation et de régulation, outils pédagogiques, tutoriels, méthodologies de collaboration, alliances nationales soutenant les actions locales, structurations, moyens opérationnels, coaching, organisation territoriale, outils presse, réseaux sociaux, etc.

On s'aperçoit aujourd'hui alors que les citoyens qui se lancent seuls finissent par s'épuiser à petit feu, les groupes s'enracinent et prospèrent dès que l'action est mieux structurée, portée institutionnellement : par des associations, des organismes d'actions sociale et d'éducation populaire, des conseils municipaux de jeunes, des bailleurs sociaux, des écoles, des maisons de retraite, etc.

Au niveau national, les Incroyables Comestibles sont repérés comme un acteur majeur de l'agriculture urbaine pédagogique, participative et solidaire, et sont de plus en plus sollicités comme une institution, ce qu'ils ne sont pas !

L'écart entre les enjeux et les attentes d'une part, les énergies, ressources et moyens disponibles d'autre part, ne va pas sans poser d'importants problèmes de viabilité du travail national.

Un engagement de cœur et de conviction, en local mais aussi en national

Ce mouvement tient sa force de l'engagement de personnes qui, chaque jour, s'engagent sur le terrain en donnant un peu de leur temps pour faire vivre nos actions de plantations partagées.

Sur le plan national, ce rapport d'activité fait état de l'engagement sans compter, de cœur et de conviction, de femmes et d'hommes qui, de façon bénévole pour la très grande majorité d'entre eux/elles, se sont engagé.e.s pour soutenir et porter en conscience et en responsabilité le développement du mouvement citoyen des Incroyables Comestibles en France.

Le travail national des Incroyables Comestibles est un **cercle de travail ouvert à toutes et à tous**. Cette équipe nationale a évolué ces dernières années au gré des bonnes volontés souhaitant s'associer à ce travail et **œuvrer dans l'esprit du mouvement : respect, solidarité, partage, bienveillance, tolérance, sincérité de l'engagement et entraide**.

Cette équipe qui a réuni à une époque une quinzaine de personnes investies de différentes façons et à différents niveaux œuvre avec les moyens limités dont elle dispose, dans un contexte globalement difficile car les enjeux sont importants, les sollicitations sont nombreuses, les attentes sont fortes, consciente de toutes les limites de son action.

Une organisation du travail national qui doit être profondément repensée

Après 8 années pleines d'implantations et de développement très important du mouvement en France, dans un contexte très différent des années de démarrage, contexte nouveau dans lequel les Incroyables Comestibles sont devenus un acteur important dans le paysage de l'agriculture urbaine participative et de la transition alimentaire des territoires, et face à des enjeux de société très forts, il est aujourd'hui indispensable de **repenser le positionnement et la structuration du travail national**. C'est le souhait le plus ardent de toute l'équipe nationale qui soutient le développement des Incroyables Comestibles en France.

Nous sommes désireux d'évolutions et accueillons toutes les bonnes volontés qui nous permettront de conduire les changements indispensables pour plus de transparence, plus de coopération, plus d'implication, plus de représentativité et plus de démocratie au sein de notre mouvement.

Face à l'essoufflement du travail national décrit en page 20-21 et la phase transitoire qui s'en suit actuellement, l'arrivée de nouvelles énergies et de nouvelles personnes prêtes à s'engager pour soutenir ce travail est essentielle. **L'avenir de l'association IC France et des missions qu'elle met en œuvre est en jeu.**

Des chantiers à poursuivre ensemble au plus vite

Les chantiers identifiés comme prioritaires et initiés dans les ZAD depuis plusieurs mois sont les suivants :

- La remise à plat du fonctionnement opérationnel de la coordination nationale** : meilleure structuration, tâches administratives, processus de travail, etc.

- ❑ **La refonte du site internet et des outils de communication**, pour y intégrer notamment de nouveaux outils comme la plateforme d'auto-référencement, la capitalisation de retours d'expérience et le développement d'échanges inter-groupes.
- ❑ **Les partenariats**, pour travailler davantage en convergence avec les autres forces citoyennes de la transition et potentiellement assurer la stabilité financière de l'association
- ❑ **Des liens plus forts et plus fréquents avec les groupes locaux** via la mise en place d'un réseau de relais territoriaux permettant de faire le pont entre les deux niveaux, sans aucun rapport hiérarchique. La collaboration sur projets clés et l'organisation d'événements et de temps forts au sein des groupes locaux est un autre moyen très concret de créer des liens étroits avec les groupes locaux.

L'équipe actuelle invite chacun.e à partager avec nous cet idéal d'inaugurer une nouvelle époque dans la structuration et l'organisation du travail national, chacun.e étant bienvenu.e pour contribuer à cette dynamique.

A Alfortville, le 27 juillet 2020

Pour l'association Les Incroyables Comestibles en France, le collège exécutif

Lydie TAMARELLE

Responsable exécutive

Camille Younsi

Responsable exécutive

Stéphane Bouriez

Responsable exécutif

LES INCROYABLES COMESTIBLES EN France – IC FRANCE

Association (loi 1901) inscrite à la préfecture du Val de Marne à Créteil.

Domiciliation : Chez Coworkcity, 57 rue Véron, 94140 Alfortville

- - -

www.lesincroyablescomestibles.f